

PROFESSIONS DE CADRES

dans le secteur principal de la construction

Partie pour Entrepreneur

Profil d'exigences

Programme-cadre

Suggestions de correction après la séance de la CDQ du 05.06.2015

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
-----	-------	------	------------------	--------	---	-------------------	----------	---------	------------------

Entrepreneur

0 Connaissances de base

0.1 Compétences de base

0.13 Apprentissage

0.13 1 Tenue

CB La nécessité et l'efficacité de l'apprentissage sont importantes pour lui

N 6 Maintenir à jour ses connaissances et celles des collaborateurs

Besoins de l'entreprise
besoins du collaborateur
Conforme au niveau
Auto-responsabilité
Vision personnelle

CB La résolution des problèmes est perçue comme chance

N 6 Analyser les problèmes de manière systématique et aboutir à des solutions

Technique de résolution des conflits
Ponctualité, caractère précis dans les délais
Efficacité

0.15 Droit, lois, prescriptions, normes

0.15 1 Concepts de base et principes

CB Reconnaît que le jeu de règles **légales** provenant de la **Constitution**, des lois, des **ordonnances**, des **décisions**, des prescriptions et des normes constitue la base des activités de l'entreprise **et de l'efficacité énergétique durable**

N 2 Comprendre et expliquer la différenciation entre le droit public et le droit privé

Hiérarchie
Dogmatique
Exemplaire

N 2 Connaître et énumérer les sources du droit

Plus important
Fondamental 3

N 2 Expliquer le respect des prétentions en droit privé et public

Plus important
Exemplaire 3

N 6 Maîtriser la gestion des conflits dans des questions juridiques

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
0.15	2		Droit contractuel						
	CB		S'efforce d'identifier les défauts à titre préventif dans les contrats et de prendre les mesures correspondantes		N 2	Expliquer les limites des conventions contractuelles libres	Législation des marchés publics	3	
					N 5	Vérifier si les contrats quant à leur intégralité	Exigences formelles Éléments impératifs Points essentiels	3	
					N 6	Evaluer les risques dans les contrats	Nullité Contradictions Exclusions interdites	3	
					N 3	Expliquer les principes du contrat de vente et esquisser des contrats de vente	Conforme aux besoins plus important		
					N 2	Expliquer les droits et les obligations découlant du contrat de location	Indépendant Plus important	Par 2	
					N 2	Expliquer les droits et les obligations découlant du contrat de leasing		Par 2	
					N 2	Présenter les différences entre le contrat de leasing et le contrat de location/d'achat		3	
					N 2	Expliquer les différences entre le contrat d'entreprise et les relations de commande		3	Contrat
					N 2	Affecter les types de contrat à une catégorie déterminée		2	Exemples
					N 2	Expliquer le droits / obligations des parties contractuelles dans le contrat de travail		Par 2	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Expliquer le droits / obligations des parties contractuelles dans le contrat d'entreprise		Par 2	
					N 2	Confronter les contrats d'entreprisePlus important selon les dispositions du CO et celles de la norme SIA 118		4	
					N 4	Confronter les garanties et les cautions	Limites Différences	Par 2	
0.15	3		Droit de responsabilité civile						
		CB	Comportement conscient des risques dans ses activités opérationnelles		N 2	Présenter les différences entre plusieurs types de responsabilités			Exemples
					N 2	Expliquer les différences entre la responsabilité contractuelle et celle hors contrat		3	
					N 2	Faire la différence, dans la responsabilité hors contrat, entre la responsabilité comportementale et la responsabilité causale	Différences	3	
					N 2	Restituer les conditions générales de responsabilité dans le droit de la responsabilité civile		2	
					N 2	Décrire les relations causales et l'illégalité d'un événement découlant d'une relation hors contrat			Exemple
					N 2	Expliquer les différences entre l'intention et la négligence			
					N 2	Expliquer les spécificités des dispositions de responsabilité civile	Lié à la construction	3	
0.15	4		Droit réels						
		CB	Est prêt à assurer les créances et les prétentions de son entreprise		N 2	Citer les différences entre la possession et la propriété		3	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Tirer les conclusions en matière de vente et de sollicitation des biens et de la propriété		3	
					N 2	Expliquer les principes des droits réels limités			
					N 2	Expliquer les éléments du registre foncier		5	
					N 2	Proposer des formes de sécurité relevant du droit de gage			Contrat
					N 2	Expliquer la saisie de l'hypothèque légale	Conditions préalables Effet Déroulement Délais		
0.15	5		Droit commercial						
	CB		Se tient au courant en ce qui concerne les avantages et les inconvénients des différents types de sociétés		N 1	Enumérer les formes de sociétés		4	
					N 2	Expliquer les différences entre les formes de sociétés	Aspects économiques Aspects juridiques	Par 2	
					N 2	Reconstituer la construction juridique d'une entreprise en nom propre		3 Aspects	
					N 2	Expliquer les spécificités de la responsabilité dans une entreprise en nom propre		3	
					N 2	Expliquer les possibilités de naissance et les spécificités de la société simple		Par 3	
					N 2	Expliquer les spécificités d'une société à forme collective	Origine Direction Responsabilité		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Expliquer les spécificités des différentes sociétés de capitaux (SA, Sarl)	Origine Capital social Organisation Responsabilité		
0.15	6		Droit des poursuites pour dettes et faillite						
		CB	Garantir les créances douteuses par une utilisation correcte des dispositions de la LP		N 3	Décrire la procédure lors d'une revalorisation d'une poursuite	Plus important	5 Etapes	
					N 2	Expliquer les différences entre ouvertures de droits provisoire et définitive			
					N 3	Présenter la procédure de poursuite sur gage	Conditions préalables Déroulement		
					N 3	Présenter la procédure de poursuite pour valorisation du gage	Conditions préalables Déroulement		
					N 3	Présenter la procédure de poursuite pour faillite	Conditions préalables Déroulement		
					N 2	Expliquer la procédure de sursis concordataire par voie de justice et à l'amiable	Conditions préalables Déroulement		
0.15	7		Droit de la planification, de la construction et d						
		CB	Est en mesure de créer des demandes simples de construction et de vérifier des demandes plus complexes en termes d'exhaustivité et de chances		N 3	Appliquer les prescriptions adéquates pour la construction	Lois Ordonnances Injonctions Loi sur la construction Ordonnance sur la construction Ordonnance d'autorisation Plans de zone		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 5	Elaborer ou vérifier la demande d'autorisation de construire	Conditions préalables Déroulement Passation Supports par lots		
					N 4	Appliquer les mesures à partir des autorisations	Protection des eaux Protection de l'air Protection du bruit Elimination des déchets Support des autorités		
0.15	8		Normes						
	CB		Se tient informé des évolutions par rapport aux normes applicables		N 4	Maitriser les normes et recommandations SIA, en particulier les normes sur la construction durable	Conditions générales dans les travaux de construction Conception du travail Exécution Métrés		Exemple
					N 3	Appliquer les standards de construction durable	Minergie Minergie ECO Minergie Plus Minergie Plus ECO		Exemple
					N 3	Appliquer les normes, les recommandations et les fiches VSS	Conception du travail Exécution Métrés		Exemple
					N 2	Expliquer les normes et les recommandations d'autres associations professionnelles	Adéquation par rapport au projet Effets		Exemple
0.16	1		Types d'assurance / Couverture						
0.16	CB		Connaît les types d'assurance et leur couverture, en dégage les principes de discussion technique avec son conseiller et d'évaluation des risques		N 2	Différencier les types et les produits d'assurance	Maîtres de l'ouvrage Planificateur Entrepreneur	1 par critère	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Décrire les assurances dans la construction	Systématique Déroulement Spécificités Coûts	4	
					N 4	Surveiller et adapter le portefeuille d'assurances	Lois Stratégie d'entreprise Rentabilité Risques		
0.16	2		Gestion des risques						
	CB		Il évalue les risques existentiels après les dommages et les incidents afin de prendre les mesures de technique d'assurance sous forme préventive. L'évaluation des risques restants est très importante pour lui		N 4	Estimer les risques éventuels	Assurabilité Non assurable Risques restants		Exemple
					N 4	Illustrer des méthodes pour estimer les risques et les maîtriser dans des opérations concrètes	Identification Estimation Mesures Surveillance		Exemple
					N 4	Evaluer les risques, développer des possibilités de solution et prendre les décisions de technique d'assurance	Analytique Systématique Vision d'ensemble		Exemple
0.16	3		Assurances responsabilité civile						
	CB		Il essaye constamment d'identifier les risques de responsabilité et, le cas échéant, de prendre les mesures correctes de technique d'assurance		N 5	Conclure des assurances responsabilité civile	Selon la situation Adéquation		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
0.16	4		Assurances du bâtiment						
	CB		Il s'efforce constamment d'identifier les risques et, le cas échéant, d'intervenir de sorte de conclure une assurance sur la responsabilité des maîtres de l'ouvrage, de chantier et de bâtiment		N 5	Conclure des assurances bâtiment	Dans les délais Lié au cas Economique		Exemple
0.16	5		Assurances sociales, accidents et maladie						
	CB		Il connaît les principes des assurances sociales légales et de celles qui sont spécifiques au secteur. Il est donc évident qu'il soit préoccupé par un décompte correct		N 1	Citer les types d'assurances		5	
					N 2	Expliquer les systèmes de niveaux de primes		4	
					N 2	Créer la liste des risques d'entreprise par rapport aux assurances sociales		5	
					N 2	Expliquer les prétentions envers les prestations d'assurance sociale		5	
					N 2	Restituer les conditions de l'obligation d'assurance	Age Sexe Type d'engagement Durée de l'engagement Fonction Montant du salaire		
					N 2	Expliquer les possibilités de réduction des prestations			Exemple
					N 2	Expliquer les systèmes de financement dans les assurances sociales		4	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
0.16	6		Assurances choses						
		CB	Il s'efforce d'identifier les risques et, le cas échéant, de conclure des assurances choses adéquates		N 2	Citer les types et les fournisseurs de différentes assurances choses		par 4	
					N 4	Evaluer le type d'assurance chose le plus adapté			Exemple
0.16	7		Garanties / Cautions						
		CB	Les chances et les risques des prestations de garantie et des cautions lui sont connus		N 3	Distinguer les spécificités des différentes formes de caution	Principes Domaine d'application Forme Conséquences		
					N 2	Restituer les spécificités des prestations de garantie	Principes Domaine d'application Forme Conséquences		
0.16	8		Traitement des dégâts						
		CB	Il procède soigneusement lors de dommages et en tire les leçons requises		N 2	Présenter le déroulement du traitement des dégâts	Documenter Démonstration Analyser Annoncer		Exemple
					N 3	S'assurer de la liquidation du sinistre	Délais Forme Information / Communication		Exemple
					N 4	Viser la prévention des sinistres	Analyse des événements Analyse de dangers Devoir de diligence Participation des personnes impliquées		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
0.16	9		Consortium						
		CB	Il s'efforce de tenir compte des spécificités de technique d'assurance du consortium		N 3	Identifier les problèmes de technique d'assurance des consortiums	Nécessité Types d'assurance Hauteur de couverture Financement Impact des bonus-malus		
0.2	Compétences sociales								
0.22	Homme, assistance, conduite, conflits								
0.22	1		Engagement						
		CB	L'attitude positive envers les collaborateurs lui permettant de pratiquer des styles de direction adaptés à la situation et la capacité à résoudre les tâches et les conflits de manière optimale sont importantes pour lui		N 2	Expliquer l'importance de l'attitude positive envers les collaborateurs	Ouverture Intérêt Prévoyance	4 Aspects	
					N 2	Citer les styles de direction	Autoritaire - Despotique - Patriarcal Coopératif - Participatif - Démocratique	3	
					N 5	Comparer les avantages et les inconvénients de différents styles de direction			Exemple
					N 3	Appliquer le comportement de direction en fonction de la situation	orienté vers les individus orienté vers les rendements orienté vers les problèmes orienté système tactique		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 3	Résoudre les tâches	orienté vers les individus orienté vers les rendements orienté vers les problèmes orienté système tactique efficace		Exemple
					N 6	Appliquer les techniques de conduite	Communication Constitution du team Conflits au sein du team Technique de travail Vente Négociation Pensée en réseau		
					N 6	Solutionner les conflits	Techniques pour résoudre les conflits dans les délais systématique reconstituable	6 Etapes	Exemple

0.4 Compétences professionnelles I

0.43 Sécurité au travail, protection de la santé et de l'environnement

0.43	1		Tenue						
	CB		La sécurité et la santé des personnes et la protection de l'environnement sont importantes pour lui		N 3	Appliquer la sécurité au travail, la protection de la santé et la protection de l'environnement	Protection des hommes, des animaux, des plantes et de l'environnement Prévention des accidents et des maladies professionnelles Prescriptions Rentabilité	5 Arguments	
					N 2	Présenter l'importance de l'efficacité énergétique dans la construction pour la protection du climat	Fiches informatives		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
0.43	2		Bases légales						
	CB		Se tient au courant des règles (lois, ordonnances, injonctions, directives, aide-mémoire)		N 2	Lister les lois / prescriptions pour la sécurité au travail, la protection de la santé et la protection de l'environnement dans le bâtiment	LAA OAA OPA LT OT 1, 2, 3, 4 OTConst Ordonnance maladie CSFT Suva Protection des sols Sites pollués Sites contaminés	8	
					N 2	Lister les lois / prescriptions pour la sécurité au travail dans la construction	LAA OAA OPA LT OT 1, 2, 3, 4 OTConst Ordonnance maladie CSFT Suva	8	
					N 2	Faire état des lois et des prescriptions de protection de l'environnement dans la construction	Lois / Ordonnance sur: - Protection des eaux - Protection de l'air - Protection du bruit - Energie - Emissions	6	
0.43	3		Organisation de la sécurité du travail						
	CB		Il est convaincu que seule une organisation systématique et une exécution conséquente de la sécurité au travail peuvent permettre de réduire le nombre des accidents		N 4	Déterminer le déroulement lors de l'organisation de la sécurité au travail	Systématique Exhaustif Conforme aux dispositions Lié à l'entreprise Rentabilité		Directives CFST

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
0.43	4		Concept de sécurité au travail / Solution de branche						
	CB		Avec la "solution de sécurité dans la construction", il est en mesure de concevoir, de déployer et de continuer à développer un concept de sécurité au travail efficace		N 2	Présenter la solution de branche	Sens et but Structure Contenus		Solution de branche SSE
					N 3	Déterminer la mission et les objectifs de sécurité	Prévention Mesures techniques Mesures organisationnelles Mesures liées aux personnes		Solution de branche SSE
					N 3	Déterminer l'organisation de sécurité	Organigramme(e) Tâches, compétences, responsabilités Qualifications Prescriptions		Solution de branche SSE
					N 3	Créer un concept de formation	Information Instruction des nouveaux collaborateurs Formations spéciales SiBe / PERCO Perfectionnement ASA Entreprises de travail temporaire / de location de personnel		Solution de branche SSE
					N 3	Déterminer les règles de sécurité/les standards de sécurité	Lié aux commandes Indications de travail Equipement personnel de sécurité Maintenance d'inventaire des moyens d'exploitation Technische Einrichtung und Geräte		Solution de branche SSE
					N 5	Recherche des dangers / l'évaluation des risques	Analyse des risques Analyse des événements		Solution de branche SSE

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 3	S'assurer de la planification et de la réalisation des mesures	Mesures Responsabilités Echéances Utilitaire		Solution de branche SSE
					N 2	Décrire l'organisation des cas d'urgence	Premiers secours Procédure d'annonce Plans d'engagement		Solution de branche SSE
					N 2	Expliquer la participation	Employeur Employé Information		Solution de branche construction
					N 2	Expliquer la protection de la santé	Limites des charges Ergonomie Climat (saison)		Solution de branche SSE
					N 4	Effectuer des contrôles/audits	Planification Exécuter Documenter Analyser Suivre le développement Statistique des accidents Statistique des maladies Planification des mesures		Solution de branche SSE
0.43		5	Protection de l'environnement						
	CB		Le fait d'éviter les atteintes à l'environnement est important pour lui		N 3	Tenir compte de la sollicitation de l'environnement lors des achats	Aptitude à la démolition Adhérence Quantités Durabilité Possibilités d'élimination Possibilités d'évacuation et de restitution Ecologie des matériaux Problème d'évacuation		
					N 4	Surveiller le stockage	Gestion des stocks Prescriptions Identification Péremption Quantités		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Expliquer les prescriptions de transport	SDR / ADR Marchandise dangereuse Sécuriser Identification		
					N 4	Eviter les risques environnementaux lors de l'utilisation	Nécessité Propriétés Genre d'application Lieu d'application Indications de traitement Mesures de protection		
					N 3	S'assurer de l'élimination	Possibilité de recyclage et d'évacuation Prescriptions Échéance Rentabilité		
0.43	6		Efficacité énergétique et développement durable						
		CB	Il attache de l'importance à la prise en considération de l'efficacité énergétique et des aspects liés au développement durable		N 2	Expliquer les critères du développement durable dans la construction			
					N 5	Appliquer les possibilités de l'efficacité énergétique dans les processus de construction			
0.46			Physique de la construction						
0.46	1		Problèmes de physique des bâtiments						
		CB	Pour satisfaire aux exigences de physique de la construction dans ses ouvrages et parties d'ouvrage, il dispose de connaissances à jour		N 2	Décrire les dommages par la transmission de chaleur et de froid	Images de dégâts Origines Participation à la planification Mesures Possibilités de rénovation		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Eviter l'humidité et les dégâts d'eau pendant la phase de construction	Images de dégâts Origines Participation à la planification Mesures Possibilités de rénovation		Exemple
					N 2	Décrire les dégâts par la transmission de vapeur d'eau	Images de dégâts Origines Participation à la planification Mesures Possibilités de rénovation		Exemple
					N 2	Détecter les transmissions de bruits	Exigences relevant des normes Types Origines Mesures		
					N 3	Eviter les fissures par le glissement des plafonds	Images de dégâts Origines Participation à la planification Mesures Possibilités d'assainissement		Exemple
0.46	2		Interrelations de physique de la construction						
	CB		Il fait appel à ses connaissances relatives aux interrelations de la physique de la construction		N 2	Détecter les erreurs de construction et d'exécution	Types Origines Mesures		
					N 5	Avertir en cas de défauts constatés	Par écrit Justifié Formellement correct Conséquences en cas d'omission Dans le délai ou au moment opportun		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
0.47	Statique								
0.47	1		Interrelations, effets						
	CB		S'efforce, d'identifier les enchaînements et l'effet des forces sur les constructions afin de planifier des déroulements et des installations de chantier qui soient conformes à la situation	B GC	N 3	Identifier les efforts des actions sur des constructions simples	Forces de pression Forces de traction Forces de cisaillement Moments Poinçonnage Déformations Courbe de flexion élastique		Exemple
				B GC	N 4	Vérifier l'exactitude des calculs de statique et les hypothèses du chef de chantier	Fondations Coffrages Echafaudages Étayages Constructions de protection		Exemple
0.47	2		Identifier ses propres limites						
	CB		Connaît ses limites et ne prend pas de risques inutiles	B GC	N 3	Estimer ses propres compétences avec soin et de manière correcte	Complexité Risques Dangers Maîtriser les systèmes dictés par la statique Comprendre les systèmes dictés par la statique Statique des constructions auxiliaires (coffrages, échafaudages) SUVA OTConst		Exemple
				GC	N 3	Estimer ses propres compétences	Complexité Risques Dangers Comprendre les systèmes non dictés par la statique Statique constructions auxiliaires (étayages, fondations de grues, passages) Poussée d'archimède		Exemple

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				B GC	N 6	Analyser et évaluer les tâches confiées / les problèmes de manière systématique, prendre des décisions rétractables	Recenser le problème Estimer les compétences Solutions envisageables Illustrer les mesures Fixer les priorités Mettre en œuvre les mesures Vérifier le degré d'efficacité des mesures		Exemple
				B GC	N 3	Mandater les spécialistes	Appuis Exigences Echéances Coûts		Exemple
1	Gestion normative (selon le modèle des processus de la SSE)								
1.01	Vision / Idée directrice / Politique de l'entreprise								
1.01	1		Vision						
		P6	Développe des visions réalistes		N 2	Expliquer le sens et l'objet de la vision	Variantes d'objectifs lointains Attentes (Idéal) Concentration Mission de base		
					N 2	Présenter le déroulement par rapport à l'évolution de la vision	Facteurs environnementaux adéquats Développement durable Processus d'analyse des données Compression / Evaluation Déterminer la vision		
					N3	Expliquer et justifier les contenus possibles d'une vision	Place de marché / Taille / Chiffre d'affaires Offres / Clients Avantages / Diversification Nom / Motifs de réussite Objectifs de réussite	8 Aspects	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
1.01	2		Mission						
		P6	Crée une mission conforme à l'entreprise		N 2	Communiquer l'importance de la mission	Instrument de direction Fixation des grands objectifs Descriptif de comportement Comportement environnemental Principes de politique, concepts et stratégies	4 Aspects	
					N 2	Présenter le déroulement par rapport à l'évolution de la mission	Continuer à développer la vision Point fort Détermination de la forme Publication Implémentation	4 Aspects	
					N3	Créer l'image d'une entreprise de construction	Orientation vers les objectifs Relation avec les ressources: - Personnel - Finances - Inventaire - Moyens d'exploitation Marché Prestation de marché	5 Aspects	
1.01	3		Politique de l'entreprise						
		P6	Crée une politique d'entreprise correspondante à son image		N 3	Expliquer le sens et l'objet de la politique d'entreprise	Concrétisation de la mission - Personnel - Finances - Inventaire - Moyens d'exploitation - Prestation de marché Instrument de direction Orientation des décisionnaires	3 Aspects	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 3	Appliquer le déroulement par rapport à l'évolution de la politique d'entreprise	Continuer à développer la mission Point fort Détermination de la forme Volume Décomposition Destinataires Implémentation	5 Etapes	
					N3	Expliquer et justifier les contenus d'une politique d'entreprise	Déclarations essentielles - Direction - Personnel (politique du personnel) - Méthode - Matériaux - Inventaire - Moyens d'exploitation - Environnement - Dépendances	5	Exemple
1.02	Concept d'entreprise								
1.02.1	Concept de gestion								
1.02.1	1		Principes de gestion						
		P6	Elabore les principes de direction en faveur d'un style de direction orienté vers l'objectif et la solution		N 4	Créer et appliquer le concept de direction	Statut d'entreprise Culture de l'organisation Philosophie de direction Techniques de direction Instrument de direction Cadences Orientation d'entreprise		
					N 4	Formuler et imposer les principes de direction	Déduction du concept Conforme au destinataire Facilement mémorisable		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
1.02.1	2		Culture d'entreprise						
	P6		Il comprend la culture d'entreprise en tant qu'important élément influençant la réussite.		N 3	Présenter les carences par rapport à la culture d'entreprise	Information Communication Comportement Image / Présentation	4	Exemple
					N 5	Elaborer et appliquer les mesures d'amélioration	Adéquation Durabilité Rentabilité Lien avec le secteur Actualité		Exemple
					N 3	Elaborer des modèles de participation	Participation au capital Participation aux bénéfices Combinaisons		
1.02.1	3		Style de gestion						
	P6		Il agit de manière socialement responsable et en fonction de la situation en prenant en considération les objectifs importants à court et long terme		N 4	Déterminer le style de direction	Justificatif Vraisemblance Mesures prises pour garantir la réussite Adéquation		
					N 4	Recommander le comportement de direction	Justificatif Vraisemblance Mesures prises pour garantir la réussite Adéquation		
					N 4	Déterminer les techniques de direction	Applicabilité Convenance Rentabilité Humanité		

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire	
1.02.2	Concept des ressources									
1.02.2	1		Management des ressources							
		P6	Identifier l'importance de la création d'un concept de ressources		N 5	Créer un concept de ressources	Personnel Finances Infrastructure Moyens d'exploitation Information			
1.02.3	Principes de prestations sur le marché									
1.02.3	1		Possibilités et importance							
		P6	Identifier l'importance de la création d'un concept de prestation marketing		N 3	Expliquer et justifier les contenus possibles d'un concept de prestation commerciale	Marché - Segments - Offres Structure Spécificité Risques Différenciation	4 Aspects		
1.02.3	2		Détermination du marché, de l'offre au marché							
		P6	Identifier l'importance de la détermination du marché et de l'offre commerciale		N 4	Déterminer les objectifs du concept de marketing	Produit / Prestation de service Prix / Condition Lieu / Espace Communication marketing	3 Aspects		
					N 5	Déterminer le marché et l'offre	Espace de marché Segment de clients Offres (prestation de service / produit)	3 Aspects		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
1.02.3	3		Formes de collaboration						
	P6		Souhaite un abord conscient des risques avec les formes de collaboration que sont les consortiums et l'entreprise générale ou totale		N 5	Elaborer le contrat de consortium	Droits Obligations Risques Faisabilité Savoir-faire Qualité Echéance Prix / Coûts Conformité à la loi Adéquation Exhaustivité Réglementation des éléments de coûts		Exemple
					N 5	Elaborer le contrat d'entrepreneur général et total	Droits Obligations Risques Faisabilité Savoir-faire Qualité Echéance Prix / Coûts Conformité à la loi Adéquation Exhaustivité		Exemple
2	Gestion stratégique d'entreprise (selon le modèle des processus de la SSE)								
2.01	Objectifs d'entreprise								
2.01	1		Evaluation de l'entreprise et appréciation de l'environnement						
	P6		Connaît l'importance décisive d'une analyse minutieuse pour l'élaboration d'une stratégie et conçoit des bases décisionnelles fondées		N 5	Créer une analyse de l'environnement	Chances Dangers	Par 6	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 5	Créer une analyse d'entreprise	Forces Faiblesses	Par 6	
					N 3	Identifier l'importance des études de marché et des prévisions	Nécessité Force de déclaration Utilité Déroulement Sources	4 Aspects	
2.01	2		Objectifs / Planification à long terme						
		P6	Il s'engage dans l'application des indications préalables provenant de la politique sous forme d'objectifs et de projets mesurables et évaluables et il crée les conditions préalables à des objectifs et à des planifications à moyen et à court terme		N 6	Elaborer des objectifs stratégiques et les présenter de manière compréhensible	Principes Mesurabilité Aptitude à être jugé Adéquation Faisabilité Indications préalables pour les domaines opérationnels Intégration dans la planification		
					N 5	Elaborer des planifications stratégiques et en informer de manière compréhensible	Relation avec la fixation des objectifs Déroulement de la planification Contrôles de faisabilité Plan des mesures		Exemple
					N 6	Surveiller les objectifs et les planifications stratégiques	Système de contrôle Responsabilité Procédure Fixation des échéances Instruments Rédaction de rapports Mesures lors d'écarts		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
2.01	3		Liaisons / Interconnexions						
		P6	Il prend les décisions en matière de relations et d'alliances sur des bases décisionnelles conçues avec soin et de manière globale		N 3	Créer un argumentaire pour les relations et les alliances	Chances Risques Cultures d'entreprise Stratégies Finances Synergies Position sur le marché		
2.01	4		Objectifs stratégiques de l'entreprise						
		P6	Il prend les décisions sur les objectifs stratégiques de l'entreprise en s'appuyant sur des bases décisionnelles détaillées élaborées avec soin		N 6	Elaborer les documents sur les objectifs stratégiques de l'entreprise	Instruments de gestion Circuit de gestion Balanced Scorecard Association professionnelle SSE Organisation professionnelle UPS		
2.02			Forme de société						
2.02	1		Importance						
		P6	A conscience de l'importance de la forme de société adéquate		N 6	Confronter et évaluer les formes de sociétés	SA SARL Entreprise en nom propre Société simple	3 Formes	Code des obligations
2.03			Relations des entreprises						
2.03	1		Recherche de décision						
		P6	Il prend ses décisions concernant les relations et les alliances en s'appuyant sur des bases décisionnelles détaillées, élaborées avec soin.		N 4	Elaborer un argumentaire pour les relations et alliances	Formes Chances Risques Cultures d'entreprise Stratégies Finances Position sur le marché	5 aspects	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
2.04	Objectifs et planifications de secteurs								
2.04.1	Direction								
2.04.1	1		Planification de la gestion						
	P6		Il considère comme indispensables les objectifs et les planifications de direction		N 4	Appliquer le concept de direction et les principes de direction	Organisation - Composition - Savoir-faire - Champs connexes Déroulements - Accord - Planifications Information - vers l'intérieur - vers l'extérieur		
2.04.2	Personnel								
2.04.2	1		Planification du personnel						
	P6		Considère comme indispensable les objectifs et les planifications des besoins en personnel		N 4	Indiquer les besoins en personnel	Capacité Qualité Quantité Intervalles de temps Rentabilité		
					N 5	Assurer le recrutement et le développement du personnel	Formes de sélection Propres ressources Planification de la carrière Développement du personnel		
2.04.3	Finances								
2.04.3	1		Planification financière						
	P6		Considère comme indispensable les objectifs et les planifications des besoins financiers		N 4	Rechercher les besoins financiers	Quantité Délais Chiffres clés du financement		

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Tenir compte des facteurs d'influence et des formes de levée de fonds dans la recherche de financements	Rentabilité Délais (court terme, long terme) Sécurités Indépendance Chiffres clés du financement Financement propre Financement étranger Autofinancement Financement interne/externe		

2.04.4 Infrastructure et moyens d'exploitation

2.04.4	1		Planification des infrastructures et des moyens d'exploitation						
		P6	Il considère comme indispensable les objectifs et les planifications des besoins en infrastructure, de même que les moyens d'exploitation		N 4	Indiquer les besoins à moyen terme d'infrastructure et de supports d'exploitation	Qualité Quantité Délais Rentabilité Infrastructure Inventaire d'exploitation Moyens d'exploitation Logistique Planification des ressources Planification de la logistique		
					N-5	S'assurer de l'approvisionnement de l'infrastructure	Formes d'évaluation Pool d'appareils Financement Durée de vie économique Assurer la maintenance Gamme de produits		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
2.04.5	Information								
2.04.5	1		Planification de l'information						
	P6		Il considère comme indispensable les objectifs et les planifications des besoins en information		N 4	Communiquer le besoin en informations	Culture de l'information Contenus Qualité / Profondeur Quantité		
					N 5	S'assurer de l'approvisionnement en information	Responsabilité Forme Moment Rentabilité		
2.05	Stratégie de marketing								
2.05.1	Marketing								
2.05.1	1		Marketing dans l'entreprise						
	P6		En tenant compte du marché et de l'application de la stratégie de l'entreprise, il élabore un concept marketing		N 2	Présenter les grandes lignes de la stratégie marketing et expliquer ses effets	Quantité Qualité Croissance Retrait Stratégie du marché Positionnement du marché Instruments de marketing Mix de marketing	3	
					N 5	Développer des réflexions en marketing	Effets sur les autres processus		Exemple
					N 5	Créer un cahier des charges du responsable pour le marketing	Objectifs Principales tâches Responsabilités Compétences		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3	Gestion opérationnelle (selon le modèle des processus de la SSE)								
3.01	Objectifs opérationnels								
3.01	1		Organisation						
	P6		Au moyen de mesures organisationnelles, il encadre l'application efficace des objectifs stratégiques		N 5	Communiquer le besoin en organisation	Répétition Interfaces Importance des tâches Sécurité Sécurité au travail / Protection de la santé Rentabilité		Exemple
					N 2	Affecter les moyens aux formes d'organisation	Organisation de l'établissement Organisation du déroulement	Par 5	
					N 2	Décrire des exemples de structures d'organisation	Structures fonctionnelles Structures divisionnaires - Centre de coûts - Centre de service - Centre de profits Structures liées au projet		Exemple
					N 2	Expliquer les techniques d'organisation et de management	Management by objectives Management by delegation Management by exceptions Management by systems Management by results	3	
3.01	2		Gestion de la qualité						
	P6		Il fait appel aux réflexions d'AQ dans ses activités opérationnelles		N 2	Expliquer les principes des systèmes de qualité ISO 9001	Objectif / Importance Structure / Contenu Utilité / Coûts Construction Application Certification Processus de changement	6	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Expliquer les principales exigences des normes ISO 9001	Systématisation et focalisation sur les objectifs Evaluation des risques Démonstration Conformité avec les lois Orientation vers les clients Documentation Traçabilité Maîtrise des processus Ergonomie Amélioration continue Garantie d'avenir Rentabilité	5	
3.01		3	Gestion de l'environnement						
		P6	Intègre les considérations environnementales dans les activités opérationnelles.		N 3	Appliquer les principes de la norme 14001 ISO Systèmes de gestion de l'environnement	Objectif / Importance Structure / Contenu Utilité / Coûts Etablissement Application Certification Processus de changement Conscience écologique Cycles des matériaux Energies renouvelables Réduction de la consommation d'énergie Réduction du CO2 Gestion du risque pour la sécurité de l'environnement Communication environnementale	6	



Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Expliquer les principales exigences des normes ISO 14001	Analyse des risques Objectifs environnementaux Lois Amélioration de la sollicitation de l'environnement Mesures en faveur de l'environnement Documentation Traçabilité Rentabilité Compatibilité avec d'autres normes ISO	6	
3.01		4	Sécurité au travail						
		P6	Il crée les conditions pour garantir la sécurité au travail et la protection de la santé		N 2	Citer les bases légales de la sécurité au travail et de la protection de la santé	LAA OAA OPA LT OT 1, 2, 3, 4 LSIT OSIT ASA CSFT	5	
					N 5	Appliquer dans l'entreprise le système de sécurité au travail au moyen de la solution de branche de la SSE	Mission de la sécurité Objectifs de la sécurité Organisation de la sécurité Formation / Instruction / Information Règles de sécurité Indication des dangers Planification des mesures Organisation en cas d'urgence Participation Protection de la santé Contrôle / Audit		Solution de branche et fil rouge SSE

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.01	5		Objectifs commerciaux de l'entreprise						
	P6		Il détermine des objectifs économiques et définit des mesures appropriées en vue de leur respect		N 3	Développer des mesures et des moyens du processus de définition et de convention d'objectifs	Economie Faisabilité Réalisation Contrôlabilité Exigence Concordance entre attentes et prévisions des objectifs		
					N 5	Développer des objectifs mesurables et des mesures pour leur mise en pratique	Contenu Volume Responsabilité Echéance	2 Objectifs	
3.01	6		Objectifs techniques de l'entreprise						
	P6		Il détermine les objectifs techniques et définit des mesures appropriées en vue de leur respect		N 3	Développer des mesures et des moyens du processus de définition et de convention d'objectifs	Règles de construction Satisfaire aux exigences Respect des échéances Rentabilité Sécurité Faisabilité Contrôlabilité Exigence Concordance entre attentes et prévisions des objectifs		
					N 5	Développer des objectifs mesurables et des mesures pour leur mise en pratique	Contenu Volume Responsabilité Echéance	2 Objectifs	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.01	7		Objectifs sociaux						
		P6	Il détermine les objectifs sociaux et définit des mesures appropriées en vue de leur respect		N 3	Développer des mesures et des moyens du processus de définition et de convention d'objectifs	Humanité Allez vers l'individu Intégrité Autorité Prévisibilité Climat dans l'entreprise Esprit d'équipe Faisabilité Concordance entre attentes et prévisions des objectifs		
					N 5	Développer des objectifs mesurables et des mesures pour leur mise en pratique	Contenu Responsabilité Echéance Mesures Evaluation de l'envergure de mesure de remplacement	2 Objectifs	
3.02	Planification et élaboration de l'organisation								
3.02.1	Organisation des structures								
3.02.1	1		Organisation						
		P6	Détermine une organisation découlant de la stratégie de l'entreprise, peu étoffée, et la développe en permanence		N 4	Déterminer les tâches, les compétences et les responsabilités (TCR)	Spécifique au destinataire Harmonisation AKV Réaliste Compréhensible / clair Interfaces		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 5	Présenter l'organisation avec les compétences	Organigramme Réglementation des suppléances Réglementation des signatures Descriptif de poste Descriptif de fonction Diagramme de fonction Plan d'occupation des postes Règles des remplacements		

3.02.2 Organisation des processus

3.02.2	1		Exigences et moyens						
		P6	Détermine des déroulements simples et clairs et met des outillages fiables à disposition		N 5	Planifier les processus dans l'entreprise de manière efficace et réserver les outillages requis	Tâches répétitives et adéquates Tâches individuelles complexes Réception des connaissances Traçabilité Réduction de l'improvisation Rentabilité Documents d'instruction	4 Aspects	
					N 5	Planifier et appliquer les instruments de l'organisation de manière efficace	Conforme au destinataire Directives Instructions Diagramme Plans en réseau Check-lists Tableaux Mindmaps Formulaires		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.03	Affectation des ressources								
3.03.1	Personnel								
3.03.1	1		Planification						
	P6		S'efforce d'optimiser la satisfaction de ses collaborateurs pour les tâches par des mesures de planification et d'organisation <i>respectivement par promotion</i>		N 5	Créer le plan d'engagement du personnel	Envergure des commandes Potentiel de la commande Types de commandes		
					N 5	<i>Planifier et appliquer</i> les mesures de recrutement du personnel <i>selon les besoins</i>	Profils des exigences Possibilités d'engagement Délai d'engagement Procédure de sélection		
					N 3	Entreprendre l'affectation du personnel dans les unités organisationnelles <i>de manière efficace</i>	Besoin Adéquation Capacités Expérience Formation Consentement collaborateurs		Exemple
					N 5	Donner les moyens pour le domaine du personnel	Instruments de sélection Descriptif de poste Descriptif de fonction Diagramme de fonctions Documents de qualification Documents de mutation Directives Règlements <i>Règlement sur les frais</i> Contrats		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.03.1	2		Mutations du personnel						
		P6	S'efforce de systématiser les mutations de personnel, notamment les initiations de collaborateurs		N 5	Déterminer la procédure en cas de mutations du personnel	Déroulement Responsabilités Intégration des collaborateurs Documentation Entrées Sorties Transferts Promotions		
3.03.1	3		Administration du personnel						
		P6	Fait en sorte que l'administration du personnel puisse être appliquée conformément à la loi en étant adaptée aux spécificités de l'entreprise		N 2	Décrire les régimes de contrat de travail de la branche	Code des obligations Loi sur le travail Convention nationale Convention collective de travail Déclaration de force obligatoire Contrat de prêt de personnel		
					N 5	S'assurer de la gestion de la comptabilité des salaires	Adéquation Conformité Conformité à la loi Exhaustivité Actualité Traçabilité		
					N 2	Présenter le système des assurances sociales	AVS AI AC APG AP / ANP LPP FAR Indemnités journalières en cas de maladie		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 3	Créer et entretenir les dossiers des personnes	Contrats Autorisations de travail Autorisations de séjour Conventions Données personnelles Qualifications Preuves de formation Certificats Attestations de travail Certificats d'assurance Attestations de salaire Documents d'imposition à la source		
					N 5	Installer et entretenir des systèmes de saisie des présences, d'horaire flexible et de saisie des heures	Calendrier de travail Timbrage Rapports Annonces d'absence Instruments de contrôle		
					N 2	Evaluer l'application des prestations complémentaires au salaire	Conséquences fiscales Conséquences sur le revenu Assurances Prestations - Véhicule / Frais d'exploitation - Parcage - Abonnement général - Appartements - Culture - Déplacements - Frais forfaitaires		
3.03.1	4		Procédure d'engagements et de licenciements						
		P6	Crée les conditions pour une procédure administrative correcte lors d'engagements et de licenciements		N 3	Elaborer le catalogue des mesures pour les entrées et les départs	Comportement correct lors des engagements et licenciements	5 Points	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.03.1	5		Suivi du personnel						
		P6	Crée les conditions pour un encadrement efficace des collaborateurs		N 5	Créer le système de suivi des collaborateurs	Système social - Connaître les collaborateurs - Culture de feedback - Disponibilité - Ouverture - Justice - Modèle - Préjugé		
3.03.1	6		Evaluation des collaborateurs						
		A6	Planifie l'évaluation des collaborateurs conformément aux objectifs de l'entreprise		K 4	Elaborer une systématique de l'évaluation des collaborateurs	Développement de l'entreprise Profils d'exigences Accomplissement des exigences Comparaison entre l'état prévu et l'état effectif Mesures Fixation d'objectifs		
3.03.1	7		Promotion du personnel						
		P6	Il planifie la promotion des collaborateurs qu'il estime valables conformément aux objectifs des entreprises		N 4	Concevoir un système de promotion des collaborateurs	Evaluation des collaborateurs Développement de l'entreprise Besoins du personnel Offres de formation/ promotion Programmes d'encouragement		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.03.2	Finances								
3.03.2	1		Gestion financière						
	P6		Assure la gestion conforme des factures et de la comptabilité au sens d'un instrument de direction		N 2	Expliquer les principes de comptabilité financière du code des obligations	Exigences de décomposition Véracité Clarté Prudence Standards Echéances		
					N 3	Appliquer les aspects de la décomposition des comptes annuels, le principe de la comptabilité double, les possibilités de conception de la clôture	Actifs circulants Actifs immobilisés Résultat d'exploitation Résultat hors exploitation Résultat extraordinaire Bilan Compte de résultat Annexe		Exemple
					N 5	Déterminer le plan comptable	Plan comptable (PME, Käfer) Spécifique à l'entreprise En règle (ER)		Exemple
					N 5	Fixer les instruments de la gestion financière	Budget Planification des comptes Tableau de financement Planification de liquidité Gestion des données		
					N 2	Expliquer les ratios et leur signification	Liquidités I et II Taux de couverture des immobilisations I et II Taux de financement propre et étranger Taux d'autofinancement Degré d'immobilisation Cash flow / Cash drain Free Cash flow Rentabilités		Bilan Compte de résultat

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Expliquer les tâches et le contenu de la comptabilité des flux de liquidités	Communication indirecte Communication directe Structure / Contenu		Exemple
					N 3	Planifier l'application des méthodes et des éléments de la comptabilité d'exploitation et de la comptabilité analytique	Volontarisme (pas de réserve du CO) Technique d'enregistrement Décompte d'exploitation (BA(B)) Types de coûts Centres de coûts Centres d'imputation des coûts Procédure d'imputation des coûts		
					N 2	Expliquer les distinctions entre la comptabilité financière et la comptabilité d'exploitation	Abstraction - Charges / Revenus - Coûts / Produits Délimitations - temporelles - techniques Périodicités Qualité des valeurs		
					N 2	Commenter les interrelations / différences entre la comptabilité d'exploitation et la calculation	Evolution des types de coûts Taux de répartition Taux d'imputation Responsabilités des centres de coûts Totalité des frais Frais partiels / Décompte de la marge contributive Plan des coûts / Coûts standards Principes de calculation		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.03.2	2		Instruments de planification						
		P6	Assure la liquidité et la rentabilité de l'entreprise par la planification		N 6	Participer à la création du budget à l'aide des objectifs d'entreprise et surveiller leur respect	Charges Produits Périodes de budget Instruments de surveillance - Plan d'investissement - Forme - Précision - Périodes		
					N 2	Expliquer le bilan prévu et le compte d'exploitation prévu	Plan-Bilan - Sens et but - Intervalle de temps - Contenu Compte de résultat du planificateur - Sens et but - Intervalle de temps - Contenu		
					N 5	Participer à la création du plan de liquidités et surveiller son respect	Recettes Dépenses Aptitude au paiement Mesures dans les écarts par rapport au plan		
					N 2	Expliquer les principes de planification financière	avec ses propres mots	4	
					N 4	Analyser les plans de liquidité, de financement et de budgétisation	simple		Exemple de cas
3.03.2	3		Impôts: principes / concepts de base / procédure						
		P6	Planifie le versement de taxes fiscales en tant compte des bases adéquates, des concepts de base et des procédures ainsi que de la politique de l'entreprise		N 2	Expliquer les bases de l'impôt	Lois Comptabilité financière Bilan et compte de résultat Annexe à la clôture annuelle Comptabilité des salaires Justificatifs Rapports de l'organe de révision	4	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 2	Expliquer les types d'impôts	Impôt sur le revenu Impôt sur la fortune Impôt fédéral Impôt ecclésiastique Impôt à la source Taxe sur la valeur ajoutée	5	
					N 2	Expliquer les concepts de base de la fiscalité	Objets fiscaux Sujets fiscaux Pouvoir fiscal Double imposition Périodes fiscales Détermination des bases de l'impôt Assiette de l'impôt Estimation	5	
					N 3	Appliquer les instruments de la procédure fiscale	Directive Déclaration fiscale Auto-assujettissement Justificatifs fiscaux / Preuves Formulaire	4	
3.03.2	4		Impôts directs						
		P3	Il s'engage de manière efficace dans l'optimisation fiscale		N 3	Utiliser les possibilités d'influence fiscale pour les personnes morales et physiques	Lois Marge d'interprétation Dépendances Facteurs d'influence Effets	4	
3.03.2	5		Taxe sur la valeur ajoutée						
		P4	Il reconnaît l'influence déterminante du système TVA sur l'aménagement de prestations (sollicitations et facturations)		N 4	Maîtriser la systématique et les effets de la fixation de la taxe sur la valeur ajoutée	Assujettissement des prestations Assujettissement Taux d'imposition Modèle Déclaration Révisions		

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.03.3	Infrastructure et moyens d'exploitation								
3.03.3	1		Planification						
		P6	Planifie l'infrastructure et les moyens d'exploitation requis conformément aux objectifs		N 5	Fixer les besoins en infrastructures et les moyens d'exploitation	Rentabilité / ROI Genre et qualité Quantité Disponibilité Moyens d'exploitation Moyens de production Moyens d'usinage /de fabrication Infrastructure Logistique		
					N 6	Mettre à disposition l'évaluation pour l'acquisition de l'infrastructure et des moyens d'exploitation	Supports / Prévisions Déroulement Aspects techniques Aspects d'économie d'entreprise		
					N 4	Planifier l'acquisition de l'infrastructure et des moyens d'exploitation	Financement Moment d'acquisition Proposition et décision		
					N 4	Elaborer un concept d'exploitation pour l'utilisation de l'infrastructure et des moyens d'exploitation	Exploitation / Entretien des biens immobiliers Maintenance de l'inventaire Durée de l'engagement / Délai d'amortissement Degré d'utilisation		
3.03.4	Information								
3.03.4	1		Orientation						
		P6	Informe au niveau approprié, dans les délais et les bonnes personnes		N 4	Identifier et justifier les besoins en informations	Social Organisationnel Spécifique au processus En fonction des délais et des destinataires		Exemple

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 5	Créer et appliquer le concept d'information	Types Evénements Destinataires Forme Rythme Documentation / Traçabilité		Exemple

3.04 Contrôle

3.04

1 Economie d'entreprise

P6 Conçoit un Controlling efficace en fonction des aspects de la gestion d'entreprise et le met en place

N 5 Construire ~~et appliquer~~ le Controlling de l'entreprise

Contenu / Volume /
Profondeur
Formes
Economique
Efficacité
Destinataires
Rythme

N 5 Concevoir ~~et appliquer~~ le Controlling de département/domaine

Contenu / Volume /
Profondeur
Forme
Economique
Efficacité
Destinataires
Rythme

N 5 Concevoir ~~et appliquer~~ le Controlling de commande/chantier

Contenu / Volume /
Profondeur
Saisie des données / Flux de données
Système de rapport
Forme
Economique
Efficacité
Destinataires
Rythme

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
3.04	2		Technique						
		P6	Conçoit un Controlling efficace en fonction des aspects de la technique et le met en place		N 5	Créer et appliquer le concept de Controlling technique de la commande	Contenu / Volume / Profondeur Forme Economique Efficacité Destinataires Rythme		
4			Gestion planifiée (selon le modèle des processus de la SSE)						
4.1			Plan du degré d'utilisation des capacités						
4.10			Plan du degré d'utilisation des capacités						
4.10	1		Etat des commandes						
		P6	Garde une vue d'ensemble sur la situation des commandes		N 3	Etablir et tenir à jour la liste des commandes	Structure Situation générale Délimitation Etat des commandes restantes Durée moyenne de la sollicitation à 100%		
4.10	2		Sollicitation						
		P6	Identifie la nécessité d'une charge prévue de manière optimale		N 3	Créer et gérer le plan de charge	Instrument de direction Structure Exhaustivité Sollicitation des ressources Déclenchant des mesures		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.2	Personnel								
4.20	Personnel								
4.20	1		Etude des besoins						
		P6	Systematise l'indication des besoins en personnel <i>en fonction de la situation</i>		N 5	Identifier les goulets d'étranglement en personnel et prendre les mesures	Charge Absences Cas d'urgence Qualification Flexibilité Rentabilité Orientation vers les clients		
4.20	2		Mise à disposition du personnel						
		P6	Systematise la procédure pour la disposition du personnel		N 4	Identifier les possibilités de recrutement de personnel	Solutions internes - Changements de dispositions Solutions externes - Collaborateurs indépendants - Salaire à la tâche - Sous-traitant - Prêt de personnel - Personnel temporaire		
					N 5	Effectuer les entretiens avec les candidats, puis procéder à leur évaluation	Candidats: type, points forts Profil d'exigences Conditions d'engagement Procédure de sélection Encadrement du personnel Méthode de recrutement		
					N 5	Engager du personnel	Lois Contrats Personnel temporaire Information Introduction Equipement		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.20	3		Coordination						
		P6	S'efforce, par la coordination de l'engagement du personnel, d'optimiser les besoins des clients et de l'entreprise		N 5	Coordonner la planification et l'engagement du personnel	Etat des commandes Charge Sollicitation Capacité Orientation vers les clients Rentabilité Respect des échéances		
4.20	4		Evaluation des collaborateurs						
		P6	A l'occasion des entretiens avec les collaborateurs, il procède à une qualification objective et les motive		N 5	Appliquer les concepts pour l'évaluation des collaborateurs	Dossier du personnel Evaluation des collaborateurs Attentes des collaborateurs Attentes de l'entreprise		
4.20	5		Encadrement des collaborateurs						
		P6	Il prend en considération les demandes des collaborateurs et stimule leur potentiel		N 5	Appliquer les concepts pour l'encadrement et le développement du personnel	Système social Evaluation du collaborateur Attentes du collaborateur Développement de l'entreprise Attentes de l'entreprise Offres de formation continue Appui financier (Parifonds)		
4.3	Finances								
4.30	Finances								
4.30	1		Présentation des comptes						
		P6	Fait en sorte que la présentation des comptes soit conforme aux directives.		N 5	Prendre les dispositions pour la présentation correcte des comptes	Bilan Compte de résultats Annexe Tableau des flux de fonds Ratios Comparaisons interentreprises		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.30	2		Liquidités						
		P6	Il attache la toute première priorité à la mise à disposition des liquidités nécessaires		N 5	Surveiller et garantir les liquidités	Administration des liquidités Besoin en liquidités Délais des liquidités Utilisation des liquidités Rentabilité		
4.30	3		Comptabilité financière						
		P6	Comprend la comptabilité financière non pas comme une obligation légale mais l'utilise comme instrument approprié de contrôle de l'entreprise		N 3	Enregistrer les cas commerciaux	Saisie des justificatifs Déroulement de la comptabilisation Comptabilisation Identification des justificatifs Archivage des justificatifs		
					N 3	Relancer les débiteurs	Actuels Rappels Encaissements Poursuites		
					N 3	Relancer les créanciers	Actuels Contrôle des comptes Comptes Déroulement des paiements Comptabilisation		
4.30	4		Comptabilité d'exploitation						
		P6	Veut, avec la comptabilité d'exploitation, bénéficier de clarté sur les coûts et les produits et donc sur les résultats des prestations fournies par l'entreprise et en quoi celles-ci peuvent être influencées et contrôlées efficacement		N 2	Saisir les charges et les produits	Déroulement Justificatifs Affectation		
					N 4	Evaluer les données de la COEX	Résultats des centres d'imputation des coûts Mesures		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.30	5		Comptes annuels						
		P5	Fait en sorte que le bilan annuel et son analyse soient établis en temps voulu.		N 5	Finaliser et évaluer le bilan annuel, puis déterminer, analyser et commenter les ratios	Liquidité I et II Degré de couverture des immobilisations I & II Degré de financement propre et externe Degré d'autofinancement Degré d'immobilisation Cash flow / cash drain Free cash flow Rentabilité		Bilan Compte de résultats
4.4			Infrastructure et moyens d'exploitation						
4.40			Infrastructure						
4.40	1		Disposition						
		P6	Garantit une infrastructure adaptée aux besoins de l'entreprise		N 5	Utiliser l'infrastructure conformément aux besoins	Type Qualité Sécurité Rentabilité Envergure Délai Intervalle de temps Charge / Sollicitation		
4.40	2		Exploitation						
		P6	Assure une exploitation de l'infrastructure à la fois économique et respectueuse de l'environnement		N 5	Appliquer le concept d'exploitation pour l'infrastructure	Qualité Échéance Rentabilité D'admission de l'environnement Sécurité et protection de la santé Propres ressources Efficacité Mesures		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.40	3		Entretien						
		P6	Il voue une grande importance à la conservation de valeur et à la garantie de la capacité de fonctionnement de l'infrastructure		N 5	Détermine le déroulement et les responsabilités pour l'entretien et la capacité de fonctionnement de l'infrastructure	Organigramme Matrice d'organisation Diagramme de flux Directives en matière de maintenance/entretien Rapports Données des immobilisations Déclaration de conformité Manuels de maintenance Manuels de pièces détachées Documentation		

4.41 Moyens d'exploitation

4.41	1		Disposition/Planification						
		A6	Il s'efforce d'utiliser le propre inventaire d'exploitation et logistique et celles de tiers de manière efficace en fonction du mandat		K 5	Planifier l'inventaire d'exploitation et la logistique	Type Qualité Sécurité Rentabilité Quantité Moment Période Utilisation / sollicitation		
4.41	2		Exploitation						
		A6	Garantit un traitement économique et écologique de l'inventaire d'exploitation et de la logistique		K 5	Appliquer le concept d'exploitation pour l'inventaire et la logistique	Qualité Délai Rentabilité Compatibilité avec l'environnement Sécurité et protection de l'environnement Propres ressources Efficacité Mesures		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.41 IL.at	3		Entretien						
	A6		Il attache une grande importance à l'entretien et à la garantie du bon fonctionnement de l'inventaire d'exploitation et de la logistique.		K 5	Fixer le déroulement et les responsabilités pour l'entretien et le fonctionnement de l'inventaire d'exploitation et de la logistique.	Organigramme Schéma d'organisation Diagramme Normes d'entretien Rapports Données de l'installation Déclaration de conformité Manuels de maintenance Livre des pièces de rechange Documentation		
4.5	Information								
4.50	Information								
4.50	1		Activités d'information						
	P6		Il aménage le flux d'information dans sa sphère de responsabilités de manière active, appropriée et selon l'échelon concerné		N 5	S'assurer des informations nécessaires au déroulement de la commande	Moyens Directives Transmission Commandes - Matériaux - Infrastructure - Moyens d'exploitation - Outils		
					N 2	Afficher les possibilités de connaître les informations par les collaborateurs et les tiers	Sources Transfert Documentation		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.6	Acquisition de contrats								
4.61	Prospection du marché								
4.61	1		Potentiel du marché						
		P6	Il recherche activement les lacunes en matière de mandats et agit en associant son réseau de manière adéquate		N 3	Prendre des mesures urgentes	Soumissions Contacts Réseaux Expositions Salons Comportement d'acquisition Actions publicitaires Journée portes ouvertes Reportages		
					N 3	Offrir son aide lors de la planification et passer à l'action	Variante de construction Variante de réalisation		
					N 3	Offrir son aide dans le cadre d'appels d'offres et passer à l'action			
4.61	2		Consortium						
		P6	Utilise les avantages stratégiques du consortium		N 5	Participer à un consortium	Avantages / Chances Inconvénients / Dangers / Risques: - Responsabilité solidaire - Solvabilité des partenaires - Disponibilité à fournir des prestations Pré-contrat de consortium Contrat de consortium Organisation Participations Taux de facturation Financement Participation aux bénéfices- pertes Particularité en matière d'assurance Garantie	Exemple	

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.61	3		Entreprise générale						
		P6	Reconnaît les chances d'une entreprise générale et apporte son savoir-faire de manière appropriée		N 5	Participer à une entreprise générale	Avantages / Chances Inconvénients / Dangers / Risques Ecologie Développement durable Pré-contrat Contrat Organisation Participations Financement Participation aux bénéfices- pertes Assurance Garantie		Exemple
4.61	4		Entreprise totale						
		P6	Identifie les opportunités d'une entreprise totale et apporte ses connaissances selon l'objectif		N 5	Participer à une entreprise totale	Avantages / Chances Inconvénients / Dangers / Risques Ecologie Développement durable Pré-contrat Contrat Organisation Participations Financement Participation aux bénéfices- pertes Assurance Garantie		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.61	5		Conditions contractuelles alternatives						
	A6		Reconnaît les chances de contrats alternatifs et met à disposition son savoir-faire de manière appropriée		K 5	Etablit les contrats requis (p.ex. entreprise virtuelle)	Avantages / Chances Inconvénients / Dangers / Risques Ecologie Développement durable Pré-contrat Contrat Organisation Participations Financement Participation aux bénéfices- pertes Assurance Garantie		Exemple
4.61	6		Marchés publics						
	P6		Identifie les opportunités des marchés publics et propose ses prestations		N 5	Elaborer des offres	Avantages / Chances Inconvénients / Dangers Systèmes / Barèmes d'évaluation Contrat / Garantie		Exemple
4.62			Suivi des clients						
4.62	1		Besoins des clients						
	P6		Réagit positivement par rapport aux besoins spécifiques du client		N 4	Tenir compte des réactions et des réclamations des clients	Normes Ecologie Développement durable Coûts Facturabilité Echéances Spontanéité Compétence Orientation vers les objectifs Traçabilité Livraison en tant que confirmation	5	Exemples

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.63	Analyse de l'objet								
4.63	1		Engagement						
		P6	Il évalue les chances, les risques et la faisabilité de la commande avant le traitement de l'offre		N 4	Analyser l'objet et vérifier la faisabilité	Personnel Infrastructure Moyens d'exploitation Matériel Complexité Ecologie Développement durable Situation concurrentielle Know-how		
4.63	2		Variantes						
		P6	Il évalue les chances, les risques et la faisabilité de variantes avant d'établir les offres		N 6	Effectuer l'analyse de l'objet et décider sur les variantes	Analyse des risques Responsabilité professionnelle Ecologie Développement durable Concurrence Savoir-faire		
4.64	Elaboration des offres								
4.64	1		Précalculation						
		P6	S'efforce de traiter les offres conformément aux coûts effectifs		N 5	Elaborer des offres	Totalité des frais / Frais partiels Rendements Marges Evaluation d'offre	Exemple Bases de calcul PC	
					N 5	Vérifier la vraisemblance sur la base des prestations exécutées	Comptabilité analytique Rendements Expérience / Comparaisons Bases de calcul		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Optimiser l'offre	Calcul de l'offre Variantes Déplacements Spéculations Choix des matériaux / Achat de matériaux Salaire à la tâche Sous-traitant Ecologie Développement durable		
					N 4	Déterminer la limite inférieure de prix et les conséquences d'un franchissement inférieur	Calcul de l'offre Marge		Exemple
4.65	Négociations relatives au contrat								
4.65	1		Réussite dans la négociation						
		P6	Pour recevoir les commandes désirées, il est en mesure de gérer des négociations difficiles		N 6	Prendre en compte les facteurs de réussite lors des négociations de contrats	Complexité Concurrence Savoir-faire Ressources Analyse des risques	6 Aspects	Exemple
4.66	Examen et conclusion du contrat								
4.66	1		Vérification du contrat						
		P6	Il s'engage pour un contrat d'entreprise correct, légal et correspondant à la soumission		N 4	Comparer le contrat avec la soumission	Concordance Exigences Prix Échéance Conditions de paiement Amende conventionnelle Déductions Assurances Quantités		Exemple
					N 5	Prendre des mesures en cas de divergence entre l'offre - le contrat			Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.7	Exécution de contrats								
4.71	Attribution du contrat								
4.71	1		Informations sur la commande						
		P6	S'efforce de transmettre au chef de chantier la totalité des bases et des informations adéquates		N 4	Transmission de la commande	Compléter Précalculation Optimisation Négociations		
4.71	2		Calcul de la commande / Rendements						
		P6	Vérifie le calcul de l'offre, la calcul de la commande du chef de chantier et les rendements admis		N 6	Evaluer la calcul de l'offre	Exhaustivité Systématique Analyses des positions Rendements Spéculations Déplacements Propres ressources Faisabilité Comparaison des documents d'exécution		Exemple
					N 6	Evaluer la calcul de la commande	Hypothèses réalistes Variantes d'exécution Structure du projet (élément constructif) Affectation de la structure du projet Vraisemblance Propres ressources		Exemple
					N 6	Evaluer les indications préalables de prestations	Structure du projet Affectation des prestations Evaluer Mesures (adjudication à un tiers) Base pour programme de construction Ressources		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.72	Préparation du travail								
4.72	1		Attitude						
		P6	S'engage en faveur d'une préparation efficace du travail		N 5	Déterminer la procédure et la documentation de préparation du travail	Déroulement Responsabilités Utilitaire Reporting Documentations		
4.72	2		PQM						
		P6	Est en mesure de participer à la conclusion d'un PAQ ensemble avec les intéressés à la construction		N 2	Expliquer le sens et le but d'un GQP	Définition du projet Responsabilités Déroulements Qualité Echéance Coûts		
					N 2	Expliquer la mise au point d'un GQP	Organisation de la construction - Tâches - Responsabilités - Compétences - Informations Organisation du déroulement - Flux d'information - Documents de commande - Ecart - Coordination		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.73	Acquisition								
4.73	1		Ressources						
		P6	Il s'efforce de garantir les moyens d'exploitation et les matériaux de construction requis pour l'exécution du contrat		N 6	Optimiser l'approvisionnement des moyens et des matériaux de construction sur la base des besoins du conducteur de travaux	Prix Echéance Fournisseur Moyens d'exploitation Logistique Ecologie des matériaux Développement durable Qualité Matériaux de construction Sous-traitants		Exemple
					N 6	Evaluer les sous-traitants	Prix Conditions Echéance Capacité Références Garanties Responsabilité des sous-traitants		Exemple
4.74	Exécution								
4.74.1	Installation de chantier								
4.74.1	1		Appréciation du concept						
		P6	Apprécie les concepts présentés, agit en conseil, libère la disposition et met à disposition les ressources nécessaires		N 6	Apprécier et libérer le concept	Faisabilité Sécurité et santé Rentabilité Propres ressources Supportabilité de l'environnement Ordonnance sur la protection de l'air Protection des eaux souterraines Protection des sols Protection des arbres		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Veiller à la disponibilité des ressources	Besoins Disponibilité Disposer Acquisition		Exemple
					N 5	Conseiller le chef de chantier	Organisation Risques Chances Dangers		Exemple

4.74.2 Echafaudages

4.74.2	1		Support						
		P6	Conseille le choix du système, s'assure de la disponibilité du matériel d'échafaudage et décide de la sous-traitance ou de la prestation en propre	B GC	N 5	Conseiller dans le choix du système	Charge utile / Construction Utilité Prescriptions Rentabilité Propres ressources		Exemple
				B GC	N 4	Réservation du matériel d'échafaudage	Disponibilité Adéquation Sécurité		Exemple
				B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix Références Sécurités		Exemple

4.74.3 Sondages du terrain

4.74.3	1		Support						
		P6	Connaît l'importance des caractéristiques du terrain de construction, se comporte en ayant conscience des risques et requiert, en cas de besoin, un soutien pour la résolution du problème		N 4	Evaluer le terrain de construction existant par rapport à des activités de construction	Granulométrie Teneur en eau Couches aquifères Couches Couche portante Sites contaminés		Exemple Documents géologiques

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Différencier les difficultés par rapport au terrain de construction et faire appel à de l'aide en cas de besoin	Granulométrie Teneur en eau Couches aquifères Couches Profondeur de l'excavation Sécurité au travail Statique		Exemple Documents géologiques
					N 4	Evaluer les sondages du sous-sol et les méthodes, puis appliquer les mesures prises	Géotechnique - Ouvrages de construction / sols d'appui - Examens du sous-sol - Classification Roche poreuse - Valeurs de référence du sol - Audit géologique		Exemple Documents géologiques

4.74.4 Déboisement et défrichage

4.74.4	1	Appréciation							
	P6		Evalue les risques, met à disposition les équipements de sécurité et les ressources et décide de l'adjudication à des tiers ou des prestations en propre	GC CVC	N 6	Apprécier le choix du système	Place disponible Accessibilité Quantité / Envergure Propres ressources Ecologie Biodiversité		Exemple
		GC CVC			N 4	Mettre à disposition du matériel de protection	Prescriptions de protection de la santé Lois		Exemple
		GC CVC			N 4	Evaluer et choisir le concept d'élimination	Environnement Recyclage		Exemple
		GC CVC			N 4	Evaluer la sous-traitance	Quantité Propres ressources Echéance Prix		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.5	Démolition et démontage								
4.74.5	1		Appréciation						
		P6	Conseil lors du choix de la méthode, évalue les risques, met à disposition les équipements de sécurité et décide de l'adjudication à des tiers ou des prestations en propre	B GC	N 5	Conseiller dans le choix de la méthode	Déroulement / Organisation Sécurité et santé Sollicitation de l'environnement Développement durable Recyclabilité Rentabilité Propres ressources		Exemple
				B GC	N 6	Evaluer les risques	Mise en danger pour l'homme et l'environnement Dommages Inconnu		Exemple
				B GC	N 3	Mettre à disposition du matériel de protection	Equipement personnel de sécurité Equipement général de sécurité Protection de bâtiment Protection de l'environnement		Exemple
				B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple
4.74.6	Sécuriser, étayer, renforcer et déplacer								
4.74.6	1		Appréciation						
		P6	Evalue, en tenant compte des risques, le choix du système et recherche, en cas de besoin, un appui externe	B GC	N 5	Evaluer le choix du système	Déroulement Règles reconnues de la technique Sécurité et santé Rentabilité Propres ressources		Exemple
				B GC	N 6	Tenir compte des risques	Dommages Mise en danger Imprévus		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				B GC	N 4	Demander une aide externe	Risque Compétence Responsabilité		Exemple

4.74.7 Ponts de service

4.74.7	1		Ponts de service						
		P6	Evalue les possibilités en propre de création d'un pont de service en tenant compte des exigences et des conditions marginales et recherche un soutien externe en cas de besoin	GC CVC	N 4	Evaluer les propres possibilités et risques	Propres ressources Complexité Responsabilité Risque		Exemple
				GC CVC	N 6	Evaluer et déterminer le choix du système	Environnement Envergure / Statique Conditions marginales Utilité Propres ressources		Exemple
				GC CVC	N 4	Demander une aide externe	Complexité Risque Compétence Responsabilité		Exemple
				GC CVC	N 6	Demander une offre externe	Propres ressources Complexité Responsabilité Risque Prix Echéance		Exemple

4.74.8 Remise en état et protection des éléments en béton

4.74.8	1		Appréciation						
		P6	Evalue le système et le déroulement, détermine les prestations en propre et décide d'une éventuelle sous-traitance	B GC	N 6	Evaluer le système	Déroulement Sécurité et santé Possibilité de solliciter l'environnement Développement durable Rentabilité		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple

4.74.9 Forages et sciages du béton et de la maçonnerie

4.74.9	1		Appréciation						
		P6	Evalue les possibilités d'intervention en propre, décide de sous-traiter et participe à la conception du concept d'exécution avec les parties prenantes	B	N 6	Evaluer les propres possibilités	Compétence Propres ressources		Exemple
				B	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple
				B	N 5	Participer à la conception de la méthode d'exécution	Déroulement Participants Protection et sécurité Appareils de levage et de transport		Exemple

4.74.10 Remise en état et protection de la maçonnerie en pierre naturelle

4.74.10	1		Appréciation						
		P6	Evalue le système et le déroulement, détermine les prestations en propre et décide d'une éventuelle sous-traitance	B GC	N 6	Evaluer le système	Déroulement Sécurité et santé Sollicitabilité de l'environnement Ecologie Rentabilité		Exemple
				B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
-----	-------	------	------------------	--------	---	-------------------	----------	---------	------------------

4.74.11 Réparation des revêtements bitumineux

4.74.11	1		Appréciation						
	P6		Evalue le système et le déroulement, détermine les prestations en propre et décide d'une éventuelle sous-traitance	CVC-R	N 6	Evaluer et déterminer la méthode de réparations	Images des dégâts Exigences Surface de réparation Etendue des dégâts des différentes illustrations Propres ressources Place disponible / Environnement Protection de l'environnement Recyclage		Exemple
				CVC-R	N 6	Déterminer le déroulement	Méthode de réparation Place disponible / Environnement Echéance Conditions marginales		Exemple
				CVC-R	N 4	Evaluer et déterminer la sous-traitance	Propres ressources Complexité Prix Echéance		Exemple

4.74.13 Petits travaux de revêtement

4.74.13	1		Appréciation						
	P6		Evalue le système et le déroulement, vérifie la rentabilité et ordonne les travaux d'exécution lorsque tout concorde		N 6	Evaluer et apprécier la méthode de construction de l'objet	Normes Exigences Rentabilité Propres ressources		Exemple
					N 6	Evaluer, déterminer et définir des alternatives	Normes Exigences Rentabilité Propres ressources Maximisation de la réussite		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 5	Soutenir le chef de chantier dans la réalisation	Echéances Ressources Rentabilité		Exemple

4.74.14 Travaux de construction des conduites

4.74.14	1		PRETRA						
		P6	Evalue le système d'étaillage et la planification du déroulement, ordonne les travaux lorsque tout concorde et met les ressources nécessaires à disposition		N 6	Evaluer les systèmes d'étaillage et les corriger le cas échéant	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain de construction / Eaux souterraines Rentabilité Propres ressources Environnement Echéance Prescriptions		Exemple
					N 6	Evaluer la planification du déroulement et l'adapter en cas de besoin	Rentabilité Environnement Echéance		Exemple
					N 6	S'assurer des moyens pour l'exécution	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain de construction / Eaux souterraines Rentabilité Environnement Echéance Prescriptions Normes		Exemple
4.74.14	2		Fouilles et étaillages						
		P6	Assure la protection de la santé		N 6	Mettre à disposition les moyens de protection nécessaires et les matériaux d'exploitation pour garantir la protection de la santé	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain de construction Etaillage Environnement		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Surveiller les activités d'exécution par rapport à la protection de la santé et intervenir si nécessaire	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain de construction Etayage Environnement		Exemple
4.74.14	3		Conduites						
		P6	Surveille le déroulement du travail et met les ressources nécessaires à disposition		N 6	Surveiller le déroulement du travail et mettre à disposition les ressources nécessaires	Rentabilité Normes Prescriptions Optimisation du déroulement Eviter les dégâts		Exemple
					N 6	Surveiller et évaluer les prestations de tiers et prendre les mesures requises en cas de besoin	Rentabilité Optimisation du déroulement Echéance Qualité		Exemple
					N 6	Evaluer la comparaison prévu-réel par rapport aux exigences de qualité et en déduire les mesures en cas de besoin	Normes Projet Prescriptions / Indications préalables Eviter les dégâts		Exemple
4.74.14	4		Remblayage						
		P6	Surveille le déroulement du travail et met les ressources nécessaires à disposition		N 6	Surveiller le déroulement du travail et mettre à disposition les ressources nécessaires	Rentabilité Normes Prescriptions Optimisation du déroulement Eviter les dégâts		Exemple
					N 6	Surveiller et évaluer les prestations de tiers et prendre les mesures requises en cas de besoin	Rentabilité Optimisation du déroulement Echéance Qualité		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Evaluer la comparaison prévu-réel par rapport aux exigences et en déduire les mesures en cas de besoin	Normes Projet Prescriptions / Indications préalables Eviter les dégâts		Exemple
4.74.14	5		Surveillance						
		P6	Surveille l'utilisation économique des ressources ainsi que l'approvisionnement en matériaux et leur qualité		N 6	Surveiller l'engagement des machines et des appareils et intervenir le cas échéant	Rentabilité Degré de sollicitation der propres ressources		Exemple
					N 6	Surveiller l'approvisionnement en matériaux et intervenir le cas échéant	Rentabilité Conscience de l'environnement Utilisation de recyclage		Exemple
4.74.15	1		Choix du système						
		P6	Evalue le choix du système en tenant compte des exigences et des conditions marginales et recherche un soutien externe en cas de besoin		N 6	Evaluer et déterminer le choix du système	Diamètre du tuyau Situation Qualité du sous-sol / Eaux souterraines Longueur des tronçons	5 Systèmes	Exemple
					N 4	Demander un support externe	Choix du système Propres ressources Complexité Risque Compétence Responsabilité		Exemple
4.74.15	2		Exécution						
		P6	Surveille les travaux d'avancement en propre ou par des sous-traitants en tenant compte des exigences et des conditions marginales et fait appel à des spécialistes en cas de besoin		N 5	Surveiller l'exécution du travail et prendre les mesures nécessaires le cas échéant	Sécurité au travail Préservation des environs Projet Exigences de qualité Echéances		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Demander une aide externe	Choix du système Propres ressources Complexité Risque Compétence Responsabilité Echéances		Exemple

4.74.17 Epuisement des eaux

4.74.17	1		Choix du système						
		P6	Evalue le système d'épuisement des eaux prévu pour l'exécution du travail, compare le cas échéant les alternatives requises et fait appel à un appui externe en cas de besoin		N 4	Analyser les systèmes de retenue des eaux et, le cas échéant, évaluer des alternatives	Quantité d'eau Projet Sous-sol Hauteur de pompage Durée Environnement Possibilités d'évacuation Environnement Energie		Exemple
					N 4	En cas de besoin, faire appel à des spécialistes externes	Choix du système Propres ressources Projet Complexité Risque Compétence Responsabilité Echéances		Exemple
4.74.17	2		Installation et exploitation						
		P6	Il évalue le genre d'installations, met les ressources nécessaires à disposition et fait appel à des sous-traitants en cas de besoin		N 4	Evaluer l'installation pour le pompage des eaux, mettre les moyens à disposition ou les louer en cas de besoin	Quantité d'eau Possibilités de déviation par rigoles Propres ressources Environnement		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Evaluer l'installation pour la retenue fermée des eaux, mettre les ressources à disposition et mandater un sous-traitant en cas de besoin	Quantité d'eau Possibilités de déviation Propres ressources Environnement Choix du système Complexité Risque Compétence Responsabilité Echéances		Exemple
					N 4	Déterminer les critères pour l'exploitation de la retenue des eaux (retenues ouverte et fermée des eaux)	Sécurité d'exploitation Entretien Surveillance Risques Mesures		Exemple
4.74.17	3		Eau de détournement						
		P5	Planifier et effectuer les mesures de traitement et de déviation des eaux		N 5	Planifier et exécuter les mesures de traitement et de dérivation des eaux	Environnement Quantité d'eau Possibilités d'introduction		Exemple
4.74.18	1		Systèmes						
		P6	Evalue, en tenant compte des exigences et des conditions marginales, le choix du système de blindage prévu des fouilles et de leur étayage et demande, en cas de besoin, une aide externe		N 6	Evaluer le choix du système, rechercher les éventuelles alternatives et mettre à disposition le matériel d'exploitation nécessaire	Projet Faisabilité Sous-sol / Nappe phréatique Système Complexité Risques / Sécurité Responsabilité Conditions marginales Environnement Rentabilité	5 Systèmes	Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Faire appel à un soutien externe en cas de besoin	Projet Sous-sol / Nappe phréatique Système Complexité Risques / Sécurité Responsabilité Conditions marginales Environnement Rentabilité Propres ressources Délais Utilisation du recyclage		Exemple
4.74.18	2		Etayage des fouilles						
		P6	Surveille, en tant compte des exigences et des conditions marginales, les étayages des fouilles effectués par ses collaborateurs ou par des sous-traitants et fait appel à des spécialistes en cas de besoin		N 5	Surveiller l'exécution du travail et prendre les mesures nécessaires le cas échéant	Sécurité au travail Préservation des environs Projet Exigences de qualité Délais		Exemple
					N 4	Demander un soutien externe en cas de besoin	Choix du système Sous-sol / Nappe phréatique Complexité Risque / Sécurité Compétence Responsabilité Délais		Exemple
4.74.18	3		Etayages						
		P6	Evalue les travaux d'étayage en propre ou par des sous-traitants en tenant compte des exigences et des conditions marginales et fait appel à des spécialistes en cas de besoin		N 5	Surveiller l'exécution du travail et prendre les mesures nécessaires le cas échéant	Sécurité au travail Préservation des environs Projet Exigences de qualité Délais		Exemple



Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Demander un soutien externe en cas de besoin	Choix du système Terrain de construction / Nappe phréatique Complexité Risque / Sécurité Compétence Responsabilité Délais		Exemple
4.74.18	4		Béton projeté						
		P6	Evalue les possibilités de prestations propres, met à disposition les moyens d'exploitation nécessaire ou décide de l'adjudication à un sous-traitant	B GC	N 4	Décision de prestation propre	Compétence Disponibilité Rentabilité		Entreprise modèle
				B GC	N 4	Mettre à disposition les moyens d'exploitation	Nécessité Qualité Rendement Prix		Entreprise modèle
				B GC	N 4	Mandater un sous-traitant	Qualité Echéance / Disponibilité Prix		

4.74.19 Ancrages

4.74.19	1		Choix du système						
		P2	Connaît les systèmes d'ancrage les plus courants pour la situation données		N 2	Décrit les divers systèmes d'ancrage	Type d'ancrages Projet Type de tranchées de talus Conditions marginales Environnement Rentabilité		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Faire appel à un soutien externe en cas de besoin	Projet Complexité Risques / Sécurité Responsabilité Conditions marginales Environnement Rentabilité Propres ressources		Exemple
4.74.19	2		Exécution						
		P6	Surveille les travaux d'ancrage réalisés en propre ou par un sous-traitant en tenant compte des exigences et des conditions marginales et recherche des spécialistes en cas de besoin		N 5	Surveiller l'exécution du travail et prendre les mesures nécessaires le cas échéant	Sécurité au travail Préservation des environs Projet Force de traction requise Délais		Exemple
					N 5	Demander un soutien externe en cas de besoin	Choix du système Terrain Complexité Risque / Sécurité Compétence Responsabilité Délais		Exemple
4.74.20			Pieux						
4.74.20	1		Choix du système						
		P2	Connaît les systèmes de pieux les plus courants pour la situation donnée		N 2	Décrit les divers systèmes de pieux	Type de pieux Type de montage Projet Types de fouilles et de talus Conditions-cadre Environs Rentabilité		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 4	Faire appel à un soutien externe en cas de besoin	Projet Complexité Risques / Sécurité Responsabilité Conditions marginales Environnement Rentabilité Propres ressources Echéance		Exemple
4.74.20	2		Exécution						
		P6	Surveille les travaux de fonçage des pieux en propre ou par un sous-traitant en tenant compte des exigences et des conditions marginales et recherche un soutien externe en cas de besoin		N 5	Surveiller l'exécution du travail et prendre les mesures nécessaires le cas échéant	Sécurité au travail Préservation des environs Projet / Portance Exigences de qualité Échéances		Exemple
					N 4	Demander un soutien externe en cas de besoin	Choix du système Sous-sol Complexité Risque / Sécurité Compétence / Responsabilité Échéances		Exemple
4.74.21		1	Appréciation						
		P6	Evalue le système et le déroulement, détermine les prestations en propre et décide d'une adjudication à des tiers	B GC	N 4	Evaluer le système	Déroulement Sécurité et santé Sollicitabilité de l'environnement Développement durable Rentabilité		Exemple
				B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.22 Améliorations du sous-sol									
4.74.22	1		Choix du système						
		P6	Évalue, en tenant compte des exigences et des conditions marginales, le choix du système de type d'amélioration du terrain à bâtir prévu et demande, en cas de besoin, un appui externe		N 4	Identifier les mesures possibles d'amélioration du terrain de construction	Sous-sol / Granulométrie Utilisation du recyclage Infiltration d'eau Exigences alentours Environnement Délais Rentabilité	4 Systèmes	Exemple
					N 4	Faire appel à un soutien externe en cas de besoin	Projet Complexité Responsabilité Conditions marginales Environnement Rentabilité Propres ressources Délais		Exemple
4.74.22	2		Exécution						
		P6	Surveille les travaux de stabilisation du terrain à construire réalisés en propre ou par un sous-traitant en tenant compte des exigences et des conditions marginales et recherche un soutien externe en cas de besoin		N 5	Surveiller l'exécution du travail et prendre les mesures nécessaires le cas échéant	Sécurité au travail Environnement Projet / Portance Exigences de qualité Échéances		Exemple
					N 4	Demander un soutien externe en cas de besoin	Choix du système Terrain de construction Complexité Compétence Responsabilité Échéances		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.27 Terrassements									
4.74.27	1		Connaissance des matériaux						
		P5	Apprécie, au moyen des résultats géotechniques de recherche ou sur la base des méthodes de terrain, la capacité du terrain à construire		N 4	Différencier les types de sols	Sols liants/non liants Granulométrie Pendage des couches Teneur en eau Compacité Part de matières organiques Horizon A, B, C Protection des sols	4	
					N 4	Identifier la réutilisation et planifier la mise en place des déblais	Normes Environnement Exigences Sols liants/non liants Granulométrie Teneur en eau Part de matières organiques Horizon A, B, C		Exemple
4.74.27	2		PRETRA						
		P5	Elaboration de principes de décision pour des grands travaux de terrassement		N 5	Développer des plans de déroulement et des délais pour de plus grands travaux de terrassement et planifier les ressources	Envergure Quantités Exigences techniques Rentabilité Délais Normes		Exemple
		P6	Evalue la planification des travaux, adjuge les travaux en cas de concordance et met les ressources nécessaires à disposition		N 6	Evaluer la procédure et l'engagement de ressources et les libérer après entente	Normes Protection de la santé Propres ressources Terrain de construction Rentabilité Propres ressources Environnement Echéance		Exemple
					N 6	Evaluer les tracés de transport prévus et ordonner les travaux après entente	Constitution du sol Rentabilité Exigences		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Se procurer en externe les ressources requises en cas de besoin	Propres ressources Rentabilité Echéance		Exemple
4.74.27	3		Ressources						
		P6	Apprécie les déblais et élabore des variantes possibles par rapport à l'utilisation prévue		N 6	Développer et calculer des variantes	Normes Exigences Environnement Rentabilité Propres ressources Amélioration du gain		Exemple
4.74.27	4		Piquetage						
		P6	Définit les objectifs du piquetage et les applique		N 6	Contrôle le piquetage et entreprend, le cas échéant, des corrections	Projet Eviter les erreurs Assurance qualité		Exemple
					N 6	Met à disposition les ressources nécessaires	Projet Eviter les erreurs Assurance qualité		Exemple
4.74.27	5		Travaux de culture						
		P6	Evalue les processus de travail prévus et les approuve s'ils concordent avec ses connaissances sur un traitement respectueux		N 6	Choix des niveaux et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Horizons A, B et C Caractéristiques du sol Caractéristiques des machines Environnement Rentabilité		Exemple
					N 6	Vérifier la planéité au sol et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Horizons A, B et C Caractéristiques du sol Caractéristiques des engins Environnement Rentabilité Propres ressources		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Vérifier la pose et l'approvisionnement des dépôts de terre de végétal et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Horizons A, B et C Caractéristiques du sol Caractéristiques des machines Environnement Rentabilité		Exemple
4.74.27	6		Travaux de terrassement						
	P6		Evalue les processus de travail prévus et les ordonne s'ils concordent avec ses connaissances sur l'importance de la capacité de traitement et de la possibilité de réutilisation du matériau		N 6	Vérifier les travaux de fouilles y compris la plate-forme intermédiaire de chaussée et les pentes transversales et intervenir de manière correctrice en cas de besoin	Sols cohérents/non cohérents Granulométrie Pendage des couches Teneur en eau Compacité Sécurité Environnement Quantités Rentabilité Caractéristiques des engins Propres ressources		Exemple
					N 6	Evaluer le matériel existant, le libérer pour réutilisation ou ordonner le cas échéant des mesures d'amélioration du matériel	Sols liants/non liants Composition des grains Pendage des couches Teneur en eau Sécurité Environnement Rentabilité Caractéristiques des engins Propres ressources Matériaux pollués Sites contaminés		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.27	7		Travaux de construction de digues et de remblais						
		P6	Evalue les processus de travail prévus et les ordonne s'ils concordent avec ses connaissances sur l'importance de la capacité de traitement et des possibilités de compactage des matériaux		N 6	Surveiller la construction de digues et de remblais y compris les plateformes intermédiaires nécessaires. Intervenir de manière corrective en cas de besoin	Fond existant Caractéristiques des matériaux Quantités / Quantités journalières Surcharge Taillage Environnement Rentabilité Caractéristiques des engins Propres ressources		Exemple
4.74.27	8		Vérification de la construction de soutènement						
		P6	Evalue les processus de travail prévus pour les constructions d'appui prévues et les libère s'ils sont concordants		N 6	Surveiller les travaux d'étaisages et intervenir de manière correctrice en cas de besoin	Système Hauteur de construction Charge Ressources		Exemple
4.74.27	9		Transport et stockage						
		P6	Evalue le concept de transport, les pistes de transport et les dépôts prévus et les libèrent s'ils concordent		N 6	Surveiller le concept de transport et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Quantités Moyens de transport Moyen de chargement Distance Voies de circulation (publiques/ non publiques) Propres ressources		Exemple
					N 6	Vérifier les voies de transport selon les définitions préalables et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Systèmes Moyens de transport Portance Entretien Distance Voies de circulation (publiques/ non publiques) Intempéries Possibilités d'évitement / de croisements		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Surveiller l'endroit de dépôt l'emplacement et décharge y compris la plate-forme intermédiaire de chaussée et les pentes transversales et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Sous-sol Caractéristiques des matériaux Réutilisation Préparation Environnement Anciennes charges Place disponible / Environnement Exploitation		Exemple
4.74.27	10		Vérification de la sécurité de l'adossement						
		P6	Evalue le système de stabilisation des talus prévus et évalue des variantes le cas échéant		N 6	Evalue le choix du système, rechercher les éventuelles alternatives et mettre à disposition les machines, l'outillage et le matériel d'exploitation nécessaires	Système Hauteur de construction Charge Ressources Rentabilité Place disponible Echéance		Exemple
4.74.27	11		Sécurité de l'adossement						
		P6	Evalue les processus de travail pour les systèmes de stabilisation des talus et les libèrent s'ils concordent		N 6	Surveiller les processus de stabilisation et le système prévus de talus et intervenir en cas de besoin pour apporter des corrections	Système Hauteur de construction Charge Ressources Rentabilité Place disponible		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
-----	-------	------	------------------	--------	---	-------------------	----------	---------	------------------

4.74.28 Déblais

4.74.28	1		Principe						
		P6	Les travaux mentionnés dans les objectifs de prestations de cet objectif directif sont traités dans les chapitres correspondants et ils peuvent y être retrouvés		N 6	Equipements spéciaux, voir sous 4.74.1 Echafaudages, voir sous 4.74.2 Déboisement et défrichage, voir sous 4.74.4 Démolitions et démontage, voir sous 4.74.5 Travaux de terre végétale / Travaux de fouille / Remblayage / Transport et stockage / Retenue de talus, voir sous 4.74.27			

4.74.29 Travaux hydrauliques

4.74.29	1		Appréciation						
		P6	Evalue les mesures planifiées pour la construction hydraulique de même que le déroulement prévu des travaux et fait appel à un encadrement externe en cas de besoin	GC	N 5	Evaluer les mesures pour les constructions hydrauliques et d'éventuelles variantes	Exigences Environnement Débit Place disponible Sécurité Environnement Echéances Rentabilité		Exemple
				GC	N 6	Evaluer la planification du déroulement de chantier et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Ressources Environnement Débit Place disponible Sécurité Environnement Echéances Rentabilité		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				GC	N 4	Faire appel à un soutien externe en cas de besoin	Projet Complexité Responsabilité Conditions marginales Environnement Rentabilité Délai		Exemple
4.74.29	2		Exécution						
		P6	Surveille les travaux hydrauliques réalisés en propre ou par un sous-traitant en tenant compte des exigences et des conditions marginales et recherche un soutien externe en cas de besoin	GC	N 5	Surveiller l'exécution du travail et prendre les mesures nécessaires le cas échéant	Sécurité au travail Environnement Voisinage Projet Exigences de qualité Délais Protection des eaux		Exemple
				GC	N 4	Demander un soutien externe en cas de besoin	Choix du système Quantités d'eau Complexité Compétence Responsabilité Délais		Exemple

4.74.32 Couches de fondation et extraction des matériaux

4.74.32	1		Connaissance des matériaux						
		P6	Il évalue les dispositifs de fondations, en connaît les avantages et les inconvénients de même que les matériaux utilisés à cet effet, puis évalue les variantes envisageables	B	N 5	Evaluer les dispositifs prévus pour les fondations et proposer des variantes envisageables	Projet Normes Exigences relatives aux sols de fondations Rentabilité Environnement Réutilisation des matériaux existants Possibilités de recyclage Propres ressources Frais d'entretien des éléments placés en dessous (conduites et canalisations)		Exemples

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
		P6	Evalue le système de fondation prévu, identifie les avantages et les inconvénients ainsi que les matériaux à utiliser à cet effet et évalue les éventuelles alternatives	GC CVC-R	N 5	Evaluer le système prévu de fondation et proposer des alternatives	Projet Normes Exigences au sous-sol Rentabilité Environnement Réutilisation des matériaux existants Possibilités de recyclage Propres ressources Frais d'entretien des éléments placés en dessous (conduites et canalisations)		Exemple
4.74.32	2		PRETRA						
		P5	Evalue le choix du système déterminé, la planification du déroulement, libère les travaux en cas de concordance et met les ressources nécessaires à disposition	GC CVC-R	N 6	Evaluer la procédure et l'engagement de ressources et les libérer après entente	Projet Normes Protection de la santé Propres ressources Sous-sol Rentabilité Environnement Délais		Exemple
				GC CVC-R	N 6	Evaluer le système déterminé et proposer des alternatives	Projet Normes Protection de la santé Ressources Sous-sol Rentabilité Environnement Délais		Exemple
				GC CVC-R	N 4	Se procurer les ressources requises en cas de besoin à l'extérieur	Projet Propres ressources Rentabilité Délais		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.32	3		Mise en place des matériaux						
		P5	Evalue les ressources et les processus de travail en connaissant l'utilisation correcte et économique et ordonne les travaux en cas de concordance	GC CVC-R	N 5	Evaluer l'utilisation des ressources et des processus de travail et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Délais Ressources Sécurité au travail Rentabilité Environnement		Exemple
				GC CVC-R	N 5	Surveiller l'exécution du point de vue technique et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Normes Projet Système de fondations (Matériaux) Sous-sol Teneur en eau / Aptitude au compactage Epaisseur des couches Valeurs clés des machines Quantités		Exemple
4.74.32	4		Piquetage						
		P6	Définit les objectifs du piquetage et les applique	GC CVC-R	N 6	Evalue le piquetage et entreprend des corrections le cas échéant	Projet Eviter les erreurs Assurance qualité		Exemple
				GC CVC-R	N 6	Met à disposition les ressources nécessaires	Projet Eviter les erreurs Assurance qualité		Exemple
4.74.32	5		Travaux de nivellement						
		P5	Evalue les ressources et les modes de travail en connaissant l'utilisation techniquement correcte et économique et fait exécuter les travaux en cas de concordance	GC CVC-R	N 6	Evaluer l'utilisation des ressources et des processus de travail et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Echéances Ressources Dimension des étapes Place disponible Sécurité au travail Rentabilité Environnement		Exemple

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				GC CVC-R	N 4	Appliquer les exigences techniques	Projet Normes Précision (Niveaux, situation, planéité) Portance		Exemple
				GC CVC-R	N 4	Mettre les ressources nécessaires à disposition et faire appel à des tiers en cas de besoin	Exigences Dimension des étapes Propres ressources Rentabilité Échéance		Exemple

4.74.33 Pavages et bordures

4.74.33	1		Connaissances des matériaux et évaluation pavages						
		P6	Évalue le système de pavage prévu, connaît ses avantages et ses inconvénients ainsi que les matériaux à utiliser à cet effet, évalue les éventuelles alternatives et fait appel en cas de besoin à des spécialistes	CVC-R	N 6	Apprécier le système prévu de revêtement et proposer des alternatives	Projet Normes Exigences Méthode liée/non liée Fondation Rentabilité Environnement Propres ressources Frais d'entretien Développement durable Ecologie des matériaux (énergie grise)		Exemple
				CVC-R	N 6	Apprécier les matériaux prévus et évaluer des alternatives	Projet Normes Exigences Sous-sol Rentabilité Propres ressources Frais d'entretien		Exemple



Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				CVC-R	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Complexité Sous-sol Rentabilité Environnement Propres ressources Frais d'entretien Échéances		Exemple
4.74.33	2		Connaissances des matériaux et évaluation bordures						
		P6	Evalue le déroulement prévu pour la construction de bordures, en connaît les avantages et les inconvénients ainsi que les matériaux utilisés, il évalue d'éventuelles variantes et fait appel à des spécialistes en cas de besoin		N 6	Evaluer les types de bordures prévues et proposer des variantes	Projet Normes Exigences Sous-sol Rentabilité Environnement Propres ressources Coûts d'entretien Développement durable Matériaux écologiques (énergie grise)		Exemple
					N 6	Evaluer les matériaux et les variantes prévues	Projet Normes Exigences Sous-sol Rentabilité Propres ressources Frais d'entretien		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					K 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Complexité Sous-sol Rentabilité Environnement Propres ressources Frais d'entretien Délais		Exemple
4.74.33	3		PRETRA pavages						
		P6	Evalue le déroulement prévu du travail, vérifie le caractère économique et ordonne les travaux pour exécution en cas de concordance	CVC-R	N 6	Vérifier la planification relative au déroulement du travail et à la rentabilité et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Exigences Rentabilité Propres ressources		Exemple
				CVC-R	N 6	Evaluer, déterminer et définir des alternatives aux processus	Place disponible / Accessibilité Rentabilité Propres ressources Eviter les dégâts		Exemple
4.74.33	4		PRETRA bordures						
		P6	Evalue le déroulement prévu du travail, vérifie le caractère économique et ordonne les travaux pour exécution en cas de concordance		N 6	Vérifier la planification relative au déroulement du travail et à la rentabilité et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Exigences Rentabilité Propres ressources		Exemple
					N 6	Evaluer, déterminer et définir des alternatives aux processus	Place disponible / Accessibilité Rentabilité Propres ressources Eviter les dégâts		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.33	5		Exécution pavages						
	P6		Evalue les ressources et les modes de travail en connaissant l'utilisation techniquement correcte et économique et ordonne les travaux en cas de concordance	CVC-R	N 5	Vérifier l'exécution du travail et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Projet Normes Echéances Ressources Rentabilité		Exemple
4.74.33	6		Exécution bordures						
	P6		Evalue les ressources et les modes de travail en connaissant l'utilisation techniquement correcte et économique et ordonne les travaux en cas de concordance		N 5	Vérifier l'exécution du travail et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Projet Normes Echéances Ressources Rentabilité		Exemple
4.74.34	Travaux de revêtements								
4.74.34	1		Revêtements hydrocarbonés: Connaissances / évaluation des matériaux						
	P6		Evalue la pose de revêtement prévue, connaît ses avantages et ses inconvénients ainsi que les matériaux et les mélanges spéciaux à utiliser à cet effet et fait appel à des spécialistes en cas de besoin	CVC-R	N 6	Juger les poses de revêtements et les revêtements spéciaux prévus et évaluer des alternatives éventuelles	Projet Normes Exigences Support existant Rentabilité Environnement Propres ressources Frais d'entretien Délais		Exemple
				CVC-R	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Complexité Support existant Rentabilité Environnement Propres ressources Frais d'entretien Échéances		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.34	2		Revêtements hydrocarbonés: PRETRA						
	P6		Evalue le déroulement du travail prévu, vérifie l'engagement prévu des machines et de l'outillage, la capacité de la centrale de fabrication, la rentabilité et ordonne les travaux pour exécution en cas de concordance	CVC-R	N 6	Vérifier la planification relative au déroulement du travail y compris les travaux préparatoires et à la rentabilité et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Conditions marginales Conditions de circulation Exigences Rentabilité Propres ressources		Exemple
				CVC-R	N 6	Evaluer, déterminer et définir des variantes d'exécution	Place disponible / Accessibilité Rentabilité Propres ressources Eviter les dégâts		Exemple
				CVC-R	N 6	Evaluer l'engagement prévu des machines et de l'outillage, intervenir de manière corrective en cas de besoin et se fournir à l'extérieur en cas de besoin	Projet Normes Quantités Place disponible Propres ressources		Exemple
				CVC-R	N 6	Contrôler la possibilité de fourniture de la centrale, évaluer les quantités prévues pour la pose et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Capacité de la centrale débit horaire Capacité des Ressources prévues Délais		Exemple
4.74.34	3		Revêtements hydrocarbonés: pose						
	P6		Evalue les ressources et les processus de travail en connaissant l'utilisation techniquement correcte et économique et ordonne les travaux en cas de concordance	CVC-R	N 6	Vérifier l'exécution du travail et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Projet Normes Exigences Rentabilité Echéances		Exemple
				CVC-R	N 6	Surveille les travaux de fabrication et intervient de manière corrective en cas de besoin	Projet Normes Exigences		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.34	4		Asphalte coulé: Connaissances des matériaux et évaluation						
	P5		Evalue la pose d'asphalte coulé prévue et fait appel à des spécialistes en cas de besoin	CVC-R	N 6	Evaluer la pose du GA et le faire vérifier par des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Conditions marginales Appui existant Rentabilité Délais		Exemple
4.74.34	5		Asphalte coulé: PRETRA						
	P5		Evalue les modes de travail prévus, vérifie les propres possibilités, évalue le cas échéant un sous-traitant et ordonne les travaux pour exécution en cas de concordance	CVC-R	N 6	Vérifier la planification relative au déroulement du travail y compris les travaux de préparation et la rentabilité et intervenir de manière corrective en cas de besoin (faire vérifier et modifier le cas échéant par des spécialistes)	Conditions marginales Conditions de circulation Exigences Rentabilité Propres ressources		Exemple
				CVC-R	N 4	Evaluer les sous-traitants éventuellement nécessaires et leur donner mandat	Projet Propres ressources Conditions marginales Complexité Responsabilités Echéances		Exemple
4.74.34	6		Asphalte coulé: pose						
	P5		Détermine les critères requis pour l'intégration du GA et surveille l'exécution	CVC-R	N 4	Vérifier l'exécution du travail et intervenir de manière corrective en cas de besoin	Projet Normes Exigences Rentabilité Echéances Protection de l'environnement Protection de la santé (SUVA)		
				CVC-R	N 6	Surveille les travaux de finitions et intervient de manière corrective en cas de besoin	Projet Normes Exigences		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.34	7		Revêtement en béton: Connaissances des matériaux e						
		P5	Evalue la pose prévue de revêtement en béton et fait appel à des spécialistes en cas de besoin	CVC-R	N 4	Evaluer la pose du revêtement en béton et le faire vérifier par des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Conditions marginales Appui existant Rentabilité Délais		Exemple
4.74.34	8		Revêtement en béton: PRETRA						
		P5	Evalue les modes de travail prévus, vérifie les propres possibilités, évalue le cas échéant un sous-traitant et fait exécuter les travaux en cas de concordance	CVC-R	N 6	Vérifier la planification relative au déroulement du travail y compris les travaux de préparation et la rentabilité et intervenir de manière corrective en cas de besoin (faire vérifier et modifier le cas échéant par des spécialistes)	Conditions marginales Conditions de circulation Exigences Rentabilité Propres ressources		Exemple
				CVC-R	N 4	Evaluer les sous-traitants éventuellement nécessaires et leur donner mandat	Projet Propres ressources Conditions marginales Complexité Responsabilités Délais		Exemple
4.74.34	9		Revêtement en béton: pose						
		P5	Détermine les critères requis pour la pose du revêtement en béton et surveille l'exécution	CVC-R	N 4	Surveiller l'exécution du travail y compris la vérification du béton et le traitement ultérieur et intervenir de manière corrective en cas de besoin (le cas échéant faire contrôler et surveiller par des spécialistes)	Projet Normes Exigences Rentabilité Echéances Intempéries Prévention des dégâts		Exemple
				CVC-R	N 6	Surveille les travaux de finitions et intervient de manière corrective en cas de besoin	Projet Normes Exigences Traitement ultérieur		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.34	10		Revêtements hydrocarbonés: réparations						
		P6	Evaluer les propositions de réparation des images connues de dégâts et proposer des éventuelles alternatives	CVC-R	N 6	Identifier les images des dégâts, évaluer les propositions de rénovation et proposer le cas échéant des alternatives	Image des dégâts Normes Exigences Rentabilité Environnement Propres ressources Frais d'entretien Délais Evacuation Protection des arbres		Exemple
				CVC-R	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Image des dégâts Normes Complexité Exigences Portance du sous-sol Rentabilité Environnement Propres ressources Frais d'entretien Délais		Exemple

4.74.35 Routes forestières et chemins agricoles

4.74.35	1		Appréciation						
		P6	Evalue, en tenant compte des exigences et des conditions marginales, la structure prévue de la route, la libère pour réalisation en cas de concordance et fait appel à des sous-traitants externes en cas de besoin	GC CVC-R	N 5	Evaluer la structure de routes, rechercher les éventuelles alternatives et mettre à disposition les engins et l'outillage nécessaires	Exigences du projet Place disponible Structure du sous-sol Conditions marginales Environnement Rentabilité Propres ressources Echéance Surface liée/non liée Fixation des voies de roulement (matériaux / largeur de voie)		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				GC CVC-R	N 4	Faire appel à un soutien de tiers en cas de besoin	Projet Complexité Responsabilité des conditions marginales Environnement Rentabilité Echéance		Exemple
				GC CVC-R	N 4	Interpréter le texte de la soumission (prix par ml) et identifier les travaux exigés ainsi que les matériaux de construction nécessaires	Projet Complexité Conditions de dimensionnement Exigences Conditions marginales Voisinage Environnement		Exemple
4.74.35	2		Exécution						
	P6		Surveillance, en tenant compte des exigences et des conditions marginales, les travaux de construction de route exécutés en propre ou par un sous-traitant	GC CVC-R	N 5	Surveiller l'exécution du travail et les interventions nécessaires le cas échéant	Projet Normes Sécurité au travail Environnement Délais		Exemple
				GC CVC-R	N 4	Faire appel à des sous-traitants en cas de besoin	Projet Complexité Responsabilité des conditions marginales Environnement Rentabilité Propres ressources Délais		Exemple
				GC CVC-R	N 5	Travaux de terrassement, voir sous 4.74.27			
				GC CVC-R	N 5	Couches de fondation et acquisition de matériel, voir sous 4.74.32			
				GC CVC-R	N 5	Travaux de revêtement, voir sous 4.74.34			

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
-----	-------	------	------------------	--------	---	-------------------	----------	---------	------------------

4.74.37 Canalisations et drainages

4.74.37	1		Evaluation des matériaux						
	P6		Evalue le système de canalisations, de puits et de tuyaux prévus, connaît les avantages et les inconvénients des matériaux à utiliser à cet effet, évalue les éventuelles alternatives et fait appel en cas de besoin à des spécialistes		N 6	Evaluer le système prévu de canalisation, de puits et de tuyaux de canalisations et proposer éventuellement des alternatives	Projet Normes Exigences Débit d'eau Qualité des eaux usées Terrain Rentabilité Environnement Protection des eaux souterraines Ecologie des matériaux Perméabilité du sol (puits drainants) Propres ressources		Exemple
					N 6	Juger les matériaux prévus et évaluer des alternatives	Projet Normes Exigences Débit d'eau Qualité des eaux usées Terrain Rentabilité Environnement		Exemple
					N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Débit d'eau Qualité des eaux usées Terrain Rentabilité Propres ressources Environnement		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.37	2		PRETRA						
		P6	Evalue le système d'étaiyage et la planification du déroulement, ordonne les travaux en cas de concordance et met les ressources à disposition		N 6	Evaluer les systèmes d'étaiyage et les corriger le cas échéant	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain de construction / Eaux souterraines Rentabilité Environnement Echéance		Exemple
					N 6	Evaluer le déroulement et l'adapter en cas de besoin	Rentabilité Environnement Echéance		Exemple
					N 6	S'assurer des ressources pour l'exécution	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain / Eaux souterraines Rentabilité Environnement Echéance		Exemple
4.74.37	3		Fouilles et travaux d'étaiyage						
		P6	Assure la protection de la santé		N 6	Mettre à disposition les moyens de protection nécessaires et les matériaux d'exploitation pour garantir la protection de la santé	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain de construction Etaiyage Environnement		Exemple
					N 6	Surveiller les activités d'exécution par rapport à la protection de la santé et intervenir si nécessaire	Protection de la santé Profondeur des tranchées Terrain de construction Etaiyage Environnement		Exemple
4.74.37	4		Ressources: approvisionnement en matériaux						
		P6	Surveille l'utilisation économique des ressources et de l'approvisionnement des matériaux ainsi que la qualité		N 6	Surveiller l'engagement des engins et de l'outillage et intervenir le cas échéant	Rentabilité Degré de sollicitation des propres ressources		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Surveiller l'approvisionnement en matériaux et intervenir le cas échéant	Rentabilité Conscience de l'environnement		Exemple
4.74.37	5		Conduites						
		P6	Surveille le déroulement des travaux et met les ressources nécessaires à disposition		N 6	Surveiller le déroulement du travail et mettre à disposition les ressources nécessaires	Rentabilité Normes Prescriptions Optimisation du déroulement Eviter les dégâts		Exemple
					N 6	Surveiller et évaluer les prestations de tiers et prendre les mesures requises en cas de besoin	Rentabilité Optimisation du déroulement Echéance Qualité		Exemple
					N 6	Evaluer la comparaison prévu-réel par rapport aux exigences de qualité et en déduire les mesures en cas de besoin	Normes Projet Prescriptions / Indications préalables Eviter les dégâts		Exemple
4.74.37	6		Travaux de remblayage						
		P6	Surveille le déroulement des travaux et met les ressources nécessaires à disposition		N 6	Surveiller le déroulement du travail et mettre à disposition les ressources nécessaires	Rentabilité Normes Prescriptions Optimisation du déroulement Eviter les dégâts Utilisation du recyclage		Exemple
					N 6	Surveiller et évaluer les prestations de tiers et prendre les mesures requises en cas de besoin	Rentabilité Optimisation du déroulement Echéance Qualité		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Evaluer la comparaison prévu-réel par rapport aux exigences de qualité et en déduire les mesures en cas de besoin	Normes Projet Prescriptions / Indications préalables Eviter les dégâts		Exemple
4.74.37	7		Chambres						
		P6	Evalue la construction prévue de puits et les raccordements de conduites		N 6	Evaluer les puits et les raccordements de conduites et proposer le cas échéant des variantes	Normes Projet Prescriptions / Indications préalables Eviter les dégâts Rentabilité Terrain de construction / Eaux souterraines		Exemple
4.74.37	8		Ressources: Chambres						
		P6	Surveille le déroulement des travaux et met les ressources nécessaires à disposition		N 6	Surveiller le déroulement du travail et mettre à disposition les ressources nécessaires	Normes Prescriptions Optimisation du déroulement Rentabilité Conditions du sol / Eaux souterraines Environnement		Exemple
4.74.39			Appuis et joints de dilatation pour les ponts						
4.74.39	1		Appréciation						
		P6	Evalue le déroulement, détermine les prestations en propre et se met d'accord avec un sous-traitant	B GC	N 6	Evaluer le déroulement	Déroulement Interfaces		Exemple
				B GC	N 3	Déterminer les propres prestations	Compétence		Exemple
				B GC	N 4	Accord avec le sous-traitant et le co-contractant	Prestations préparatoires Délais		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.43 Ouvrages en béton									
4.74.43	1		Systèmes de coffrage						
		P6	Recherche le système de coffrage le plus adéquat en fonction de la commande et décide, le cas échéant, de l'achat ou d'une location	B GC	N 5	Evaluer les systèmes de coffrage (cintres)	Rentabilité Propres ressources Rendement Longévité Entretien Usage multiple Ecologie des matériaux		Exemple
				B GC	N 4	Décision d'acheter ou de louer	Rentabilité Possibilités d'engagement		Exemple
4.74.43	2		Ferraillages: chiffres de rapports						
		P6	Evalue le comportement du béton par rapport au ferrailage et utilise les connaissances d'un point de vue tactique	B GC	N 5	Tirer une utilité tactique à partir des constats faits	Contenu élevé de ferraillages Contenu réduit de ferraillages Systèmes alternatifs d'armatures (béton fibré, précontrainte)		Exemple
				B GC	N 3	Evaluer la proportion béton / acier des éléments constructifs majeurs	Proportions moyennes Effets	3	Exemple
4.74.43	3		Ferraillages: sous-traitance						
		P6	Décide des propres prestations ou de l'adjudication à un sous-traitant	B GC	N 4	Mandater les ouvriers à la tâche	Qualité Echéance / Disponibilité Prix		
4.74.43	4		Béton: vérifications						
		P6	Vérifie les possibilités de prestations en propre, met à disposition les équipements et les appareils nécessaires ou décide de faire appel à un laboratoire de contrôle	B GC	N 4	Décision de prestation propre	Compétence Organisation Disponibilité Rentabilité		Entreprise modèle

Entrepreneur

CB: Connaissances de base P1: savoir P2: coopérer P3: arranger / réaliser P4: préparer P5: planifier / mener à chef P6: déclarer / décider
 N: Niveau de complexité N1: Savoir N2: Comprendre (nouv. env.) N3: Appliquer (nouv. situation) N4: Analyse N5: Synthèse N6: Evaluation

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				B GC	N 4	Mettre à disposition des équipements	Nécessité Normes Qualité Prix		
				B GC	N 3	Mandater un laboratoire d'essai	Qualité Echéance / Disponibilité Prix		
4.74.43	5		Béton: essai						
		P6	Etudie les possibilités propres ou se décide pour l'appoint d'un laboratoire d'essai	B GC	N 4	Rechercher des utilisations d'équipement différent	Propriétés Rentabilité Risques Consentement Utilisation du recyclage Ecologie des matériaux		Exemple
				B GC	N 4	Rechercher des méthodes alternatives de traitement	Faisabilité Rentabilité Risques		Exemple
4.74.43	6		Dommages aux constructions en béton						
		P6	Dispose d'un argumentaire solide pour justifier et pour expliquer les dommages aux constructions en béton	B	N 6	Evaluer la formation des fissures et des déformations	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 6	Evaluer les dégâts au béton et au ferrailage	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 5	Présenter les possibilités de réparation	Normes Rentabilité Concepts		Exemple
				B	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Images de dégâts Rentabilité Environnement		Exemple

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.44	1		Alternatives						
		P6	Recherche des méthodes de travail alternatives en fonction de la commande	B	NK 6	Rechercher des méthodes alternatives d'exécution	Rentabilité Echéances Protection de la santé Qualité Développement durable Ecologie des matériaux		Exemple
4.74.44	2		Exécution						
		P6	Décide des propres prestations ou de l'adjudication à un sous-traitant	B	N 4	Mandater les ouvriers à la tâche	Qualité Echéance / Disponibilité Prix		Exemple
4.74.44	3		Ferrailage						
		P6	Est sensibilisé aux risques en matière de dégâts lors d'absences de ferrailage	B	N 5	Rendre attentif les collaborateurs aux risques en cas d'absence d'armature	Règles de l'art de construire Images de dégâts		
4.74.44	4		Constructions en maçonnerie						
		P6	Sensibilise ses collaborateurs à l'importance d'une exécution techniquement conforme des isolations thermiques et acoustiques, des pare-vapeurs et des joints de déformation	B	N 5	Rendre les collaborateurs attentifs aux risques des constructions murales et porteuses erronées	Règles de l'art de construire Images de dégâts		
				B	N 6	Evaluer les constructions murales porteuses ou non	Isolation thermique Isolation sonore, pare-vapeur Appuis glissants		Plans Esquisses
4.74.44	5		Dommages aux constructions en maçonnerie						
		P6	Dispose d'un argumentaire solide pour justifier et pour expliquer les dommages aux constructions de maçonnerie	B	N 6	Evaluer la formation des fissures et des déformations	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				B	N 6	Evaluer les dommages aux pierres et aux joints	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 5	Présenter les possibilités de réparation	Normes Rentabilité Concepts		Exemple
				B	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Images de dégâts Rentabilité Environnement		Exemple

4.74.45 Construction préfabriquée en béton et en pierre artificielle

4.74.45	1		Appréciation						
		P6	Evalue et recommande le cas échéant les possibilités de l'engagement d'éléments préfabriqués sous forme de variante à l'exécution usuelle	B	N 5	Elaborer des variantes	Rentabilité Délais Sécurité		Exemple
				B	N 6	Evaluer les possibilités d'utilisation	Qualité Prix		Exemple

4.74.47 Etanchéités et isolations spéciales

4.74.47	1		Systèmes						
		P6	Evalue le système et le déroulement, détermine les prestations en propre et décide des adjudications externes logiques	B GC	N 6	Evaluer le système	Déroulement Sécurité et santé Sollicitation de l'environnement Rentabilité		Exemple
				B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.47	2		Dommages aux joints et aux isolations						
	P6		Dispose d'un argumentaire pertinent pour justifier et pour expliquer les dommages aux étanchéités et aux jointoyages	B	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Images de dégâts Rentabilité Environnement Protection de la santé		Exemple
				B	N 6	Evaluer les fuites des joints	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 6	Evaluer les ponts thermiques, d'humidité et sonores	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 5	Présenter les possibilités de rénovation	Normes Rentabilité Concepts Efficacité énergétique Protection de la santé Protection de l'environnement		Exemple

4.74.48 Isolations thermiques crépies

4.74.48	1		Dommages aux isolations thermiques externes						
	P6		Dispose d'un argumentaire solide pour justifier et pour expliquer les dommages aux isolations thermiques externes crépies	B	N 6	Evaluer les fissures et les détachements dans les isolations et les crépis	Argumentatif Etayé Compréhensible Risques et alternatives		Exemple
				B	N 6	Evaluer les attaques de champignons et d'insectes	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				B	N 5	Présenter les possibilités d'assainissement	Normes Rentabilité Concepts Efficacité énergétique Développement durable Ecologie des matériaux		Exemple

4.74.49 Enduits de façades

4.74.49	1		Dommages aux crépis externes						
		P6	Dispose d'un argumentaire solide pour justifier et pour expliquer les dommages aux isolations et aux joints	B	N 6	Evaluer les fissures et les détachements	Argumentatif Etayé Compréhensible Risques et alternatives		Exemple
				B	N 6	Evaluer les attaques de champignons et d'insectes	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 5	Présenter les possibilités de traitement	Normes Rentabilité Concepts Efficacité énergétique Développement durable Ecologie des matériaux		Exemple

4.74.51 Sols et revêtements en ciment

4.74.51	1		Sous-traitance						
		P6	Evalue le déroulement, décide des propres prestations ou de leur adjudication à des sous-traitants	B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple
4.74.51	2		Risques						
		P6	Sensibilise ses collaborateurs aux risques d'une exécution non conforme	B	N 5	Instruire les collaborateurs sur les risques d'une exécution non conforme	Règles de l'art Images de dégâts		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.51	3		Dommages aux sols et aux revêtements						
	P6		Dispose d'un argumentaire solide pour justifier et pour expliquer les dommages aux radiers de fond et aux revêtements en ciment	B	N 6	Evaluer les fissures et les vides	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 4	Analyser les sources d'erreur lors de la pose	Argumentatif Etayé Compréhensible		Exemple
				B	N 5	Présenter les possibilités d'assainissement	Normes Rentabilité Concepts Ecologie des matériaux		Exemple

4.74.52 Revêtements sans joints

4.74.52	1		Attribution à des tiers						
	P6		Il évalue le déroulement des travaux, décide de fournir lui-même la prestation ou de la confier à des sous-traitants	B GC	N 4	Evaluer les prestations propres, évaluer l'attribution du mandat à un tiers	Qualité Délai Prix Risques Variantes		Exemple

4.74.54 Travaux en pierre naturelle et briques

4.74.54	1		Support						
	P6		Soutient les collaborateurs dans le choix des matériaux et dans l'utilisation des appareils les mieux appropriés	B GC	N 4	Soutien dans la sélection des matériaux et l'engagement de l'outillage	Propriétés de l'exécution Disponibilité Rentabilité Place disponible Développement durable Ecologie des matériaux		Exemple

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.74.55 Dommages au bâtiment, assainissement									
4.74.55	1		Dommages au bâtiment						
		P6	Reconnaît les interrelations entre la physique du bâtiment et les dommages et analyse les origines en fonction de la commande	B GC	N 5	Identifier les interrelations entre physique du bâtiment et dégâts	Propriétés des matériaux Construction Règles de l'art Images de dégâts Protection de la santé		
				B GC	N 4	Analyser les causes	Défaut de construction Défaut de traitement Influences de l'environnement Influences mécaniques		
				B GC	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Images de dégâts Rentabilité Environnement		Exemple
4.74.55	2		Rénovation						
		P6	Evalue le système et le déroulement, détermine les prestations en propre et décide d'une nécessaire mise en soumission	B GC	N 6	Evaluer le système	Déroulement Sécurité et santé Possibilité de solliciter l'environnement Rentabilité Décision d'assainissement / de reconstruction Analyse des constructions Interface concepteurs / entrepreneurs		Exemple
				B GC	N 4	Evaluer la sous-traitance	Qualité Echéance Prix		Exemple



Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
				B	N 4	Faire appel à des spécialistes en cas de besoin	Projet Normes Exigences Images de dégâts Rentabilité Environnement		Exemple

4.74.56 Transformation

4.74.56	1		Support						
		P6	Identifie les chances et les risques des prestations de transformation ainsi que l'importance de l'organisation, la flexibilité, la versatilité, l'utilisation des ressources et des matériaux		NK6	Identifier les risques et les opportunités	Rentabilité Situation concurrentielle Evolution du marché Divers et imprévus Standard énergétique Documents pour l'exécution Variantes de l'entrepreneur Interface concepteurs / entrepreneurs		

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.75	Contrôle et surveillance des contrats								
4.75	1		Obligation						
	P6		S'engage en faveur d'une surveillance conséquente, dans les délais et expressive du mandat		N 5	Requiert une surveillance efficace de la commande par les chefs de chantier	Exigences techniques: - Qualité - Echéance - Traçabilité (rapports) Exigences économiques: - Charges - Produits - Compensation du renchérissement - Facturation interne Exigences organisationnelles: - Déroulement - Ressources - Sous-traitants Rapports entre les: - Clients - Collaborateurs - Planificateurs - Fournisseurs - Co-contractants - Voisinage Mise en application - Application du contrôle sur les chantiers - Modification des commandes - Gestion des avenants		
					N 5	Prendre les mesures en cas de divergences notables			Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.76	Conclusion du contrat, post-calculation								
4.76	1		Livraison						
		P6	S'efforce de procéder à une livraison conforme dans les temps et dans la forme		N 5	Déterminer le déroulement de la livraison	Normes Déroulement Responsable Documentation		
4.76	2		Contrôle de rendements						
		P6	Évalue le résultat du décompte des coûts pour tous les mandats effectués		N 5	Fixer la forme et l'étendue de la post-calculation	Système Taux internes Taux de suppléments Spécificités Positions de surveillance		
					N 5	Créer une analyse des résultats et prendre les mesures pour l'avenir			Exemple
4.76	3		Utilisation de l'expérience						
		P6	Assure l'utilisation des connaissances des rendements et d'analyse des commandes passées		N 5	Prendre des mesures à partir de la calculation	Éléments de coûts Conditions d'achat Fournitures de prestations / prestations Propres prestations / prestations de tiers Préparation du travail		Exemple
					N 5	Prendre des mesures à partir de l'analyse postérieure de la commande	Offres Contrat Qualité Déroulement construction Préparation du travail Méthodes et procédures Intempéries Variantes Fournisseurs / Capacité de livraison Maîtrise d'ouvrage Direction de chantier		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.76	4		Enregistrement						
		P6	S'engage en faveur de la conservation des documents liés aux mandats		N 3	Procéder à la conservation des documents	Système Prescriptions Volume Délais Accès Archivage		
4.76	5		Garantie						
		P6	S'inquiète de la préservation des garanties exigées		N 3	Organiser les bons de garantie	Types de cautions Possibilités Coûts Echéances		
4.76	6		Exécution de la garantie						
		P6	Le contremaître identifie, dans la réalisation correcte des travaux de garantie, les chances de nouer des relations à long terme avec les clients		N 3	Restituer sous forme argumentée les principales dispositions de la norme SIA 118 sur les prestations de garantie		5	
					N 3	Satisfaire aux prétentions de garantie reconnues pour satisfaire le client	Echéance Economique Demandes des clients Livraison Documentation		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.8	Gestion de projets								
4.81	Planification								
4.81	1		Définition de projet / objectifs						
	P6		Viser une définition claire et précise du projet avec des objectifs concrets		N 5	Définir le projet	Situation initiale Objectifs du projet Intervenants Qualité Ressources Coûts Délais Contrat projet		Exemple
4.81	2		Organisation de projet						
	P6		Organiser les projets en matière de tâches, de compétences et de responsabilités, de qualité, de volume, de délais et de coûts		N 5	Déterminer le déroulement et l'organisation	Structure du projet Concept pour procédure Plan structure du projet Concept d'organisation Schéma des fondations Analyse des risques Planification des principales étapes Planification des coûts et des ressources Plan de communication Documentation Exhaustivité Compréhension Vision d'ensemble		Exemple

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.82	Déroulement								
4.82	1		Mise en application						
	P6		Lance les projets selon les objectifs et les indications préalables		N 5	Développer et appliquer le plan de mesures	Objectifs / Objectifs partiels Exigences / Qualité Echéances Budget Responsabilités Commandes / Directives Réalisation Information Communication Documentation		Exemple
4.83	Gestion								
4.83	1		Surveillance						
	P6		Une surveillance ciblée du projet lui assure l'identification précoce des écarts avec l'objectif et l'intervention par des mesures correctrices		N 5	S'assurer de la réussite du projet	Valeurs prévues-réelles Informations Organisation Rapports de situation: - Avancement du projet - Ressources - Coûts - Prévisions Mesures de prévention Mesures de correction Contrôle		Exemple

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
4.84	Conclusion de projets								
4.84	1		Présentation / Demande						
	P6		Il veut que les projets soient conclus et documentés de manière reconstituable jusqu'à leur clôture ou leur interruption		N 5	Présenter le projet et déposer la demande	Rapport: - Résumé - Variantes de solution - Demande de décision - Conforme au destinataire - Vraisemblance Présentation: - Conforme au destinataire - Convaincant Achèvement du projet Post-phase du projet		Exemple
					N 6	Procéder à l'évaluation du travail et du résultat du projet	Prévu-réel Ecart Origines Mesures Dissolution du team de projet		Exemple
					N 3	Créer une documentation	Structure Traçabilité Exhaustivité Archivage		Exemple
5	Système de gestion d'entreprise								
5.01	Evaluation								
5.01	1		Vérification des écarts avec l'objectif						
	P6		Emet des directives pour l'indication des écarts avec l'objectif et applique de manière engagée les vérifications		N 5	Déterminer la structure des données	Contenu Volume Profondeur		

Entrepreneur

No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 5	Indiquer les données	Responsabilité Procédure Sources Fréquences Forme Moyens		

5.02 Analyse

5.02	1		Analyse des écarts						
		P6	Systematise la procédure d'analyse des écarts et gère un reporting expressif		N 6	Vérifier les valeurs PREVUES et les modifier le cas échéant			Exemple
					N 4	Présenter les différences entre les valeurs PREVUES et REELLES	Systematique Périodique Conforme à l'objectif Conforme au niveau		Exemple
					N 5	Analyse des écarts de travail	Systematique Vraisemblance Evaluation des écarts Justificatif Explication		

5.03 Amélioration

5.03	1		Propositions d'amélioration						
		P6	Met tout en œuvre pour améliorer en permanence la prestation générale de l'entreprise		N 5	Créer un concept pour la planification et le déploiement des mesures d'amélioration	Déroulement Fixation des priorités Echéancier Instruments / Moyens Plan des mesures - Mesure - Responsabilités - Echéances - Vérification - Efficacité		Exemple

Professions de cadres

Option B: Bâtiment GC: Génie civil : CVC: Construction de voies de communication
 CVC-F: CVC Constr. de voies ferrées CVC-CF: construction de fondations CVC-S: construction de sols industriels et de chapes CVC-P: Paveur
 CVC-R: CVC Constr. de routes SE: sciage d'édifice

Entrepreneur

CB: Connaissances de base P1: savoir P2: coopérer P3: arranger / réaliser P4: préparer P5: planifier / mener à chef P6: déclarer / décider
 N: Niveau de complexité N1: Savoir N2: Comprendre (nouv. env.) N3: Appliquer (nouv. situation) N4: Analyse N5: Synthèse N6: Evaluation



No.	Titre	P/CB	Objectif général	Option	N	Objectif détaillé	Critères	Contenu	Moyen auxiliaire
					N 6	Ordonner et appliquer les mesures d'amélioration	Affectation des mesures Réalisation des mesures Contrôles d'exécution Contrôle d'efficacité		